

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 3 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Encuesta / Aprueba 70% a Sheinbaum en mes de inundaciones

Alejandro Moreno

(20251103), El Financiero, Nacional, PP-41, Encuesta

El nivel de aprobación a la presidenta Claudia Sheinbaum registró 70 por ciento en el mes de octubre, con una desaprobación de 30 por ciento, la más alta en lo que va de la gestión, de acuerdo con la más reciente encuesta nacional de El Financiero. A ese respecto, 59 por ciento calificó como bien o muy bien la manera en que el gobierno de Sheinbaum llevó a cabo tareas de ayuda y rescate, con 37 por ciento de opinión negativa. Los apoyos a personas y familias afectadas registró 53 por ciento de opinión positiva y 42 por ciento negativa, mientras que los recorridos de la Presidenta por zonas afectadas dividió más las opiniones: 50 por ciento favorables y 45 por ciento desfavorables.

García Harfuch a EU: toda cooperación es bienvenida

Carlos Vega / Fernando Damián

(20251103), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

El titular de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, apuntó que toda la cooperación de Estados Unidos es bienvenida, en respuesta al ofrecimiento del subsecretario de Estado, Christopher Landau, para combatir y profundizar en el combate al crimen organizado tras el asesinato de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, Michoacán. "Toda la cooperación es bienvenida, toda. Si tienen información al respecto, por supuesto la recibimos como en este y en cualquier otro caso que trabajamos con una estrecha colaboración con ellos", señaló en conferencia de prensa para informar los avances en la investigación por el homicidio del edil.

Claman justicia tras el asesinato del edil Manzo

Carlos Arrieta

(20251103), El Universal, Primera-Estados, PP-12-13, Crónica

El Día de Muertos en Uruapan fue día de luto. Los pobladores despidieron a su presidente municipal, Carlos Manzo Rodríguez (independiente), quien fue asesinado la noche del sábado en la plaza principal, minutos después de haber inaugurado el Festival de las Velas. El gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, estuvo presente. Al llegar y al salir fue abucheado por la gente que estaba afuera del velatorio, que le lanzó gritos de ¡Fuera!; ¡Justicia!, y ¡Asesino! Después del mediodía, el féretro con el cuerpo del alcalde fue llevado en procesión por las calles de la ciudad hasta la plaza principal de Uruapan, donde fue recibido con música de mariachi. En su recorrido, miles de pobladores, entre llantos, gritaban: ¡Justicia! y el dolor embargaba la ciudad.

México consigue la sede de APEC en 2028

Jassiel Valdelamar

(20251103), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

México logró ser designado sede de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC) en 2028, un reconocimiento para el país, que consolida su papel como puente estratégico entre las Américas y Asia, de acuerdo con la Secretaría de Economía. La decisión fue aprobada por unanimidad de las 21 economías que integran APEC, entre ellas Estados Unidos, China, Japón, Corea del Sur, Canadá y Australia, durante la reunión celebrada en Gyeongju, Corea del Sur. El anuncio fue hecho por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Casaubon, quien encabezó la delegación mexicana en representación de la presidenta Claudia Sheinbaum. "México será la sede de APEC después de muchos años. Esto nos va a permitir ser un puente entre las Américas y Asia. Toda la cuenca del Pacífico estará, en 2028, en México", afirmó Ebrard.

CEOs de firmas en EU piden a Trump eliminar aranceles a México y Canadá

Roberto Morales

(20251103), El Economista, Primer Plano, PP-4, Nota Informativa

Más de 200 directores ejecutivos (CEO) de las principales empresas estadounidenses pidieron al Gobierno estadounidense quitar los aranceles de la Sección 232 y de la IEEPA a México y Canadá. Adheridos a la Business Roundtable (BRT, por su sigla en inglés), los CEO de estas compañías representan a todos los sectores de la economía de Estados Unidos y dirigen empresas con sede en Estados Unidos que generan uno de cada cuatro empleos estadounidenses y casi una cuarta parte del Producto Interno Bruto (PIB) de esa nación. "Los aranceles sobre los productos que cumplen con el T-MEC son contraproducentes para los intereses económicos y de seguridad nacional de Estados Unidos, y BRT insta a restablecer el comercio preferencial entre las partes del T-MEC", pidió la Business Roundtable, en una carta dirigida a la Representación Comercial de la Casa Blanca (USTR).

Prevén martes negro electoral para Trump

Equipo Milenio

(20251103), Milenio Diario, Fronteras, PP-12, Nota Informativa

El presidente Donald Trump y el Partido Republicano llegan en desventaja a las elecciones para gobernador que se celebrarán mañana en Nueva York, Virginia y Nueva Jersey. De acuerdo con las encuestas más recientes, en el caso de Nueva York el demócrata Zohran Mamdani llega con hasta 30 puntos de ventaja sobre su contrincante republicano Curtis Sliwa y con casi 20 sobre el independiente Andrew Cuomo. La firma Victory Insights presentó los resultados de la medición que realizó entre el 22 y 23 de octubre, según los cuales Mamdani cuenta con un respaldo ciudadano de 46.7 por ciento, Cuomo alcanza 28.6 por ciento y Sliwa apenas 16.2 por ciento.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

PRENSA

No es falta de dinero

José Narro Robles

(20251103), El Universal, Primera-Opinión, 31, Artículo

Una vez más los problemas de salud han alcanzado notoriedad en los medios de comunicación y en las redes sociales. Tocó ahora el turno a los Institutos Nacionales. Me refiero al Hospital Infantil de México y al Instituto de Neurología, pero no son solo estos dos los afectados. El resto de los que prestan servicios de atención médica directa también adolecen de problemas serios que limitan su funcionamiento adecuado. En el listado se deben incluir, al menos, a Cardiología, Nutrición, Cancerología, Pediatría, Psiquiatría, Perinatología, Rehabilitación y Enfermedades Respiratorias. (...) Por su denuncia recibieron, seis días más tarde, una respuesta de rutina, burocrática, sin ningún sentido humano o de urgencia, firmada por la titular de Atención Ciudadana (...) Por su parte la presidenta dijo que no faltan recursos. Tiene razón. Al gobierno le sobra dinero. El problema es que no es para salud, sino para acciones clientelares preparatorias de los procesos electorales.

NOTA RELEVANTE

Salud y Negocios / Rumbo a la prevención, ahorcan a institutos nacionales de salud

Maribel Ramírez Coronel

(20251103), El Economista, Empresas y negocios, PP-32, Columna

Es claro que el secretario David Kershenobich, no la tiene fácil, y lo recién sucedido en el Hospital Infantil de México Federico Gómez -donde 45 de sus médicos cirujanos imploran insumos para las cirugías de sus pequeños y graves pacientes- evidenció que no hay narrativa coherente para explicar lo que sucede con el sistema público de salud en el país. Las palabras de las autoridades de que todo está bien -de que los tropiezos se resuelven de inmediato; de que la carencia y el desabasto ya casi, ahora sí, ya mérito, está resuelto-, se tropiezan con la terca realidad. El hecho es que la salud pública está ahorcada presupuestalmente -2.5% del PIB es ínfimo y absolutamente insuficiente (...)

Salud universal: presupuesto, coordinación y resultados

Alfonso Ramírez Cuéllar

(20251103), El Heraldo de México, El país,14-15,Artículo

El Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2026, próximo a discutirse en la Cámara de Diputados, muestra las prioridades del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. (...) La coherencia entre discurso y asignación de recursos será la verdadera medida de este compromiso. En este sentido, el Ramo 12 (Salud) concentra los recursos de la Secretaría de Salud, pero el análisis por función permite observar el panorama integral, que incluye al IMSS, ISSSTE, IMSS-Bienestar y otros organismos públicos. (...) Destaca también el compromiso del Gobierno de México para garantizar el abasto de medicamentos. Para 2026 se proponen 148 mil millones para su compra por parte de las instituciones públicas de salud, lo que representa un incremento de 12%. (...)

Descarta CdMx aplicar por ahora la vacuna Patria

Blanca Valadez

(20251103), Milenio Diario, Política,11,Nota Informativa

La secretaria de Salud de Ciudad de México, Nadine Gasman, confirmó que aplicarán exclusivamente vacunas actualizadas de Pfizer y Moderna contra el covid durante la temporada invernal, y no Patria, ya que todavía se encuentra en fase de aprobación. Añadió que el proceso de autorización "toma tiempo, porque entrar al mercado, tener todas las aprobaciones de estos medicamentos y vacunas es un proceso largo y tiene sus tiempos, y está en este proceso el biológico Patria".

Birmex

NOTA RELEVANTE

Desaparecen rastros de la Megafarmacia en Hacienda

Enrique Gómez

(20251103), El Universal, Primera,PP-6,Nota Informativa

A pesar de que eran públicos los costos de inversión y mantenimiento anual, así como las escrituras y operación de la Megafarmacia, toda esta información fue eliminada de la página oficial de la SHCP. Con estos datos, en mayo pasado El Universal reveló que el costo total de la Megafarmacia había aumentado 4 mil 200 mdp, al pasar de 10 mil 800 millones a 15 mil millones. Además, en respuesta a una solicitud de transparencia, Birmex informó a esta casa editorial que no dispone del registro sobre el número de medicamentos almacenados en la Megafarmacia. Indicó que no tiene la obligación de contar con el dato.

IMSS

NOTA RELEVANTE

IMSS registró 21 mil recetas no surtidas en 11 meses

Fernando Merino

(20251103), El Financiero, Nacional,39,Nota Informativa

En 11 meses, el IMSS ha recibido 21 mil 229 reportes de recetas no surtidas por desabasto de medicamentos e insumos médicos a través de la plataforma Receta Completa, iniciativa del gobierno federal para mejorar la atención médica y la entrega de medicinas. En respuesta a una solicitud de información realizada por El Financiero, el IMSS informó que de los 21 mil 229 reportes recibidos del 26 de noviembre de 2024 al 3 de octubre de 2025, nueve mil 981 fueron finalizados porque el medicamento fue entregado, lo que representa 47% de los folios generados. Se realizó la misma solicitud al ISSSTE y al IMSS-Bienestar, sin embargo, negaron tener la información, al ser una estrategia coordinada por el gobierno federal.

ISSSTE

Dividendos

Sin autor

(20251103), El Herald de México, Mercados,20,Nota Informativa

Martí Batres, al cumplir un año al frente del ISSSTE, resaltó 100 logros, desde justicia laboral hasta remodelaciones de unidades médicas y abasto de medicinas. Lo más destacado, que se amplió la jornada de 20 mil 917 trabajadores de la salud.

Otras Organizaciones del Sector

Una receta exitosa

Mara Echeverría

(20251103), Expansión, Revista,4-34-35,Nota Informativa

La farmacéutica danesa Novo Nordisk ha experimentado un giro estratégico en su portafolio global. Lo que comenzó como una empresa enfocada en enfermedades raras, hoy centra su mayor impulso en la atención a la diabetes y la obesidad, con Ozempic como bandera. En México, ese cambio de rumbo ha encontrado terreno fértil. La diabetes y las enfermedades cardiovasculares están entre los principales padecimientos de la población y representan un mercado creciente, particularmente, en un país con un alto número de adultos que envejecen y requieren atención médica constante. Alian Finkel, vicepresidente sénior para América Latina de Novo Nordisk, reconoce estas características en el mercado mexicano, que destaca como el de mayor crecimiento en los últimos años, con una representación del 25% de las ventas de la región.

Balance semanal

Sin autor

(20251103), El Economista, Termómetro Económico,25,Columna

(...) LAB. La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un alza de 3.1 8% a 18.18 pesos por papel, desde los 1 7.62 pesos de la semana previa. En el 2025 retrocede 27.66 por ciento. (...)

Crean en el IPN nanocompuestos para optimizar tratamientos contra el cáncer

Redacción

(20251103), La Crónica de Hoy, Academia,25,Nota Informativa

Científicos del IPN desarrollan nanocompuestos, definidos como vehículos diminutos conformados por dióxidos de titanio y silicio, que incrementan la eficiencia de los fármacos al dirigir los principios activos exclusivamente a las células enfermas. La doctora en Ciencias Naturales e Ingeniería y maestra en Tecnología Avanzada, María Luz Carrera Jota, explicó que esta metodología abre la posibilidad de revolucionar los tratamientos contra el cáncer de mama y ovario, mediante terapias menos agresivas que, una vez consolidadas, permitirán que, en lugar de acudir a sesiones de quimioterapia, los pacientes solo ingieran un fármaco capaz de atacar directamente las células cancerosas sin dañar otros órganos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251103), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Al alcalde Carlos Manzo lo mataron el sábado, pero su muerte comenzó a gestarse desde el momento en que tanto el gobierno federal como el estatal desestimaron su llamado de auxilio para enfrentar al crimen organizado. Hoy los funcionarios federales se lavan las manos diciendo: "le asignamos 14 escoltas de la Guardia Nacional y dos vehículos oficiales". Como si el problema hubiera sido simplemente quién lo cuidaba. El abandono de la Federación para el presidente municipal de Uruapan se evidencia porque pareciera que quien manda en la zona es el crimen organizado. No se trataba de mandar guardaespaldas, sino de intervenir la región (...)

Trascendió

Sin autor

(20251103), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, tuvo amplia repercusión política, social e internacional, pues no solo hubo condenas de la presidenta Claudia Sheinbaum, de las lideresas del Congreso, Kenia López y Laura Itzel Castillo, y de los gobernadores, sino que hasta EU ofreció ayuda para esclarecer el homicidio. Por cierto, para hoy están programadas más movilizaciones en Morelia (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251103), El Universal, Primera,2,Columna

Nos hacen ver que los informes proporcionados ayer por el gabinete de seguridad sobre el homicidio del alcalde de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo, dan cuenta de que detrás no solo hubo una planeación cuidadosa, sino también podría tratarse de una misión suicida. Nos hacen ver que, además de que se efectuó en medio de un acto público, el edil contaba con seguridad perimetral evidente de la Guardia Nacional, y su entorno más cercano era resguardado por agentes municipales de su confianza, como lo informó ayer el secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251103), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

El asesinato en contra del alcalde de Uruapan cimbró al país. Carlos Manzo era una figura incómoda para el crimen organizado, denunció campamentos de entrenamiento del narco, lideró operativos y rechazó cualquier pacto con delincuentes. Tras su ejecución, la presidenta Claudia Sheinbaum condenó con firmeza el crimen y convocó de inmediato al Gabinete de Seguridad en Palacio Nacional. Coordinación con Alfredo Ramírez Bedolla, el gobernador de Michoacán, comunicación directa con el fiscal estatal y la promesa de cero impunidad (...)

Rayuela

Sin autor

(20251103), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Qué deleznable es el intervencionismo del subsecretario de Estado de EU.

Rozones

Sin autor

(20251103), La Razón, Primera,2,Columna

Las miradas están puestas sobre el Gobierno de Sonora, que encabeza Alfonso Durazo, luego de la tragedia que ocurrió en una tienda de la cadena Waldo's, que costó la vida a 23 personas. Y es que se ha informado de manera preliminar y como parte de la investigación sobre la falta de un programa de protección civil avalado por la autoridad. En esa lógica, se empezarían a perfilar señalamientos contra la administración estatal pasada, al frente de la cual estuvo Claudia Pavlovich, quien hoy es, a propuesta del expresidente Andrés Manuel López Obrador, cónsul de México en Barcelona. Y es que se ha dicho, oficialmente, que hasta 2020 la empresa de las tiendas tuvo ese trámite en regla, y cuando llegó el actual gobierno ya no se le validó (...)

Estrictamente Personal / La ejecución de Carlos Manzo

Raymundo Riva Palacio

(20251103), El Financiero, Nacional, 42, Columna

El sábado primero de noviembre de 2025 quedará marcado como la noche en que la fiesta del Día de Muertos en Uruapan se transformó en un escenario de ejecución política. El asesinato del alcalde independiente Carlos Manzo se estrelló en la cara de la presidenta Claudia Sheinbaum y del gabinete de seguridad, que ignoraron, se burlaron incluso de sus insistentes llamados a que hicieran algo, lo que fuera, pero algo, para frenar el ataque del Cártel Jalisco Nueva Generación en ese municipio, el segundo más poblado de Michoacán, y el dinamo de la industria del aguacate (...) Manzo fue ejecutado mientras convivía con su pueblo en la Fiesta de las Velas, tomándose fotos con su hijo y encendiendo la llama simbólica de la celebración. Las balas que lo mataron pusieron en evidencia algo mucho más profundo que un simple asesinato. Fue la derrota de las autoridades frente al crimen organizado. Sheinbaum dijo que no habrá impunidad (...)

Jaque Mate / Alcalde ejecutado

Sergio Sarmiento

(20251103), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

No fue el primero, seguramente no será el último. Carlos Alberto Manzo Rodríguez de Uruapan, Michoacán, se convirtió el 1 de noviembre en el noveno alcalde ejecutado en el gobierno de Claudia Sheinbaum que apenas comenzó el 1 de octubre de 2024. Lo precedieron Alejandro Arcos Catalán de Chilpancingo, Guerrero, el 6 de octubre de 2024; Román Ruiz Bojórquez de Candelaria Loxicha el 15 de ese mes; Jesús Franco Lárraga de Tancanhuitz, San Luis Potosí, el 15 de diciembre; Mario Hernández García de Amoltepec, Oaxaca, el 15 de mayo de 2025; Isaías Rojas Ramírez de Metlatónoc, Guerrero, el 2 de junio; Salvador Bastida Guerrero de Tacámbaro, Michoacán, el 6 de junio; Lilia Gema García Soto de San Mateo Piñas, Oaxaca, el 15 de junio; Martha Laura Mendoza de Tepacaltepec, Michoacán, el 17 de julio. En esos ataques murieron también escoltas, familiares y acompañantes. La lista es aterradora para un gobierno federal que lleva poco más de un año en el poder (...)

Piñatísima

Denis Dresser

(20251103), Reforma, Primera - Opinión, 11, Artículo

Colgaron a México como piñata y luego se preguntan por qué Trump nos da palo tras palo. Con las reformas de López Obrador y ahora de Claudia Sheinbaum, el gobierno le entregó a Estados Unidos la macana con la cual golpeamos. Ahora vemos cómo caen los dulces de la soberanía perdida. Reforma energética, eliminación de reguladores autónomos, reforma judicial, nueva ley fiscal: todas las decisiones que el obradorismo vendió como gestos de independencia han terminado convertidas en el garrote con el cual Washington y los inversionistas norteamericanos le pegan al país. Lo advirtió hace poco el economista Gerardo Esquivel: "ya no espanten a la inversión" (...) El T-MEC no es una imposición imperialista; es una red de compromisos que México aceptó libremente, de la cual depende más del 80% de nuestro comercio exterior y el poco crecimiento económico que aún se da en condiciones adversas. Romper las normas que lo forjaron no fortalece la soberanía: la diluye (...)

365 Días / Mataron al mejor presidente de México

Ciro Gómez Leyva

(20251103), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Las premisas para ubicar la ejecución de Carlos Manzo como la más traumática, dramática y quizá grave de un político mexicano desde el ajusticiamiento de Colosio (1994) están ahí. a) Lo mataron en la plaza de la ciudad que gobernaba, Uruapan, después de cargar a su pequeño hijo en plena celebración de muertos. b) Estaba protegido, según el gobierno federal, por 14 agentes de su confianza y la Guardia Nacional. c) Era un funcionario joven (40 años) que repetía a diario que no cedería frente a los criminales. d) En asuntos de seguridad desafiaba al gobernador, gobierno federal, Presidenta de la República. e) Abandonó decepcionado a Morena. f) Su discurso pronosticaba en cierta forma el desenlace del sábado. g) Antes que a él asesinaron en Michoacán a los alcaldes de Cotija, Tepalcatepec, Tacámbaro, Churumuco. Su viuda, Grecia Quiroz, dijo en los funerales de ayer que habían matado al mejor presidente de México (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251103), La Jornada, Política,CP-12,Columna

El marcadamente intervencionista subsecretario de Estado de Estados Unidos, Christopher Landau, no dejó pasar la oportunidad y, a 13 horas y media del asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo, colocó en X una condolencia a la que añadió que "Estados Unidos está dispuesto a profundizar la cooperación en materia de seguridad con México para erradicar el crimen organizado en ambos lados de la frontera" (...) El secretario mexicano de Seguridad, Omar García Harfuch, respondió con diplomacia: "toda la cooperación es bienvenida; toda, si tienen información al respecto, por supuesto la recibimos" (...) Al pésimo gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, le tocó recibir personalmente esos señalamientos al asomarse al lugar donde se velaba a Manzo. En Morelia hubo protestas que llegaron a derribar las puertas del palacio estatal de gobierno y produjeron destrozos de mobiliario, incendios y confrontación con policías (...)

No es normal / Taxis sepultan al AIFA

Viri Ríos

(20251103), Milenio Diario, Fronteras,PP-12,Columna

Quien ha usado el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) lo sabe: el aeropuerto es amplio, nuevo, cómodo y ha logrado una buena oferta de vuelos de pasajeros asequibles en horarios/destinos que no cubre el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Lo que verdaderamente está volviendo inviable al proyecto AIFA no es su oferta aérea, sino su oferta terrestre, particularmente el abuso de los concesionarios de taxis a los consumidores mientras no existe un tren suburbano (...)

Capitanes

Sin autor

(20251103), Reforma, Negocios,3,Columna

Es probable que se eche para atrás la propuesta sobre la deducción de créditos incobrables para las instituciones de crédito. Como parte del Paquete Económico 2026, el Gobierno planeaba homologar la deducción de créditos incobrables para bancos con otros contribuyentes, eliminando su régimen especial. En la iniciativa se estableció un artículo transitorio que le dio facultades al SAT, cuyo jefe es Antonio Martínez Dagnino, podrá regular la deducibilidad de cuentas incobrables y considerar la naturaleza especial de los bancos. La Asociación de Bancos de México (ABM), que lleva Emilio Romano, dijo que estas reglas se están redactando, pues la deducción de deudas incobrables de la banca no es igual a la de otros contribuyentes. Defendió que la banca vive de otorgar créditos, pero también los incobrables son parte del negocio, por lo que la ABM defiende su deducción para no encarecer costos, sobre todo a Pymes (...)

De Jefes

Sin autor

(20251103), El Financiero, Empresas,19,Columna

En México, según la encuesta de Evaluación Coyuntural del Mercado Crediticio de Banxico, el 62 por ciento de las empresas encuestadas utilizaron financiamiento de proveedores y 27 por ciento crédito de la banca comercial en el primer trimestre de 2025; mientras que en el segundo trimestre, 61 por ciento de las empresas usaron a sus proveedores y 30 por ciento a la banca comercial. En este contexto, la compañía especializada en financiamiento para exportadores, MUNDI, liderada por su CEO Martín Pustilnick, presentó su nuevo servicio de Factoraje a Proveedores (...) Con esta herramienta, la compañía proyecta apoyar a más de 500 empresas exportadoras, destinando 20 mil millones de pesos para optimizar cadenas de suministro y consolidar a las Pymes como actores estratégicos en el comercio internacional. Este instrumento financiero permitirá a las empresas liberar capital de trabajo, que puede ser utilizado en certificaciones, expansión de mercados o diversificación de productos, áreas críticas para enfrentar los retos del comercio global (...)

Cuenta corriente / Revisión del T-MEC

Alicia Salgado

(20251103), Excélsior, Dinero,5,Columna

Este lunes 3 de noviembre concluye el periodo de entrega de opiniones o peticiones dentro de la primera fase de consulta del T-MEC convocado el 16 de septiembre por Estados Unidos, y aunque México hizo lo propio, el periodo finaliza el 16 de noviembre, y lo hizo bajo un formato del cual es difícil obtener información de las posiciones expresadas en la consulta. No es el caso de la USTR, de Jamieson Greer, porque al ser público el docket, hasta ayer llevaba registrados 833 documentos con posiciones concretas. En su mayoría apuntan la necesidad de que el gobierno de Estados Unidos mantenga el tratado, pero una gran mayoría (más de 70%) de los comentarios enviados considera que la imposición de aranceles a los productos procedentes de los dos países socios no se ajustan al T-MEC (...)

La 5a Transformación / Black Ecco demandada por incumplimiento

Darío Celis Estrada

(20251103), El Herald de México, Mercados,22,Columna

BLACK ECCO TI, empresa demandada por incumplimiento y corrupción, continúa como prestadora de servicios en tecnología informática, arrendamiento, venta de equipos de cómputo y suministros en el Poder Judicial Federal (PJF). Su dueño, René Quintero, se ha relacionado con funcionarios del gobierno federal de forma estratégica para lograr negociaciones millonarias, a pesar de que su personal y la capacidad de su negocio no cuentan con suficientes recursos para otorgar los servicios a los que se compromete (...) En la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que preside Hugo Aguilar, se habla ya de la asignación a una segunda compañía, denominada Soluciones Tecnológicas del Grijalva, directamente vinculada con la empresa Black Ecco TI (...) Con la denuncia de los trabajadores, Black Ecco TI está en falta, y cuando los usuarios intentan reportar fallas no se les permite registrar folios para que no se vea el incumplimiento y evitar penalizaciones (...)

Activo Empresarial / AIFA, en aprietos y es sede del Mundial; bancos muy an bajo 0.3% y 0.6% en terminales

José Yuste

(20251103), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La tensión en la relación bilateral del sector aéreo se debe a las dos posturas encontradas. La presidenta Sheinbaum, desde luego, no está de acuerdo en que se haya violado el acuerdo aéreo binacional de 2015 e insiste: si se redujeron los slots en el AICM y si se cambió la carga del AICM al AIFA fue por un tema de seguridad. La razón principal fue lo saturado del aeropuerto capitalino (...) Sin embargo, el golpe, todavía mayor, se lo lleva el AIFA (...) Con la sanción del DOT, ahora el AIFA, que es una de las obras icónicas del expresidente López Obrador, está en problemas, no recibirá vuelos de Estados Unidos ni podrá tener vuelos hacia Estados Unidos. Prácticamente le quitan lo "internacional" (...) El viernes corrió como pólvora la versión, atribuida al Departamento de Transporte de Estados Unidos, de que México volvería a tener más vuelos desde el AICM (tenía 61 y los redujo a 43 por hora). Y también transportar carga desde el AICM en horas no pico (de madrugada). Con esto, México seguiría cumpliendo con los requisitos del acuerdo binacional (...)

Moneda en el Aire / El alto costo de los bloqueos

Jeanette Leyva Reus

(20251103), El Financiero, Economía,6,Columna

En las últimas semanas las notas no sólo han sido por la afectación vial en carreteras federales y las entradas principales de la Ciudad de México, sino por todas las implicaciones que tienen los bloqueos que se han generado y que como elemento común es que están relacionadas con el campo y los negocios. Sólo hay que ver que en los casi 40 bloqueos carreteros que estuvieron realizándose en siete estados del país en los últimos días, desde Guanajuato, pasando por Querétaro, San Luis Potosí, Jalisco, Michoacán, Morelos y Tlaxcala, gobernados por Libia García, Mauricio Kuri, Ricardo Gallardo, Pablo Lemus, Alfredo Bedolla, Margarita González y Lorena Cuéllar, respectivamente quienes poco hicieron sobre el tema, al ser "problemas" de nivel federal (...) Todo

indica que los bloqueos y la afectación en los bolsillos de todos y en los negocios serán la tónica del cierre del año (...)

Coordenadas / El reto de las finanzas públicas: la frágil estabilidad

Enrique Quintana

(20251103), El Financiero, Opinión, PP-2, Columna

El jueves pasado, la SHCP presentó su Informe correspondiente al tercer trimestre del año. La fotografía que ofrece luce, a primera vista, ordenada. Hacienda presume un déficit por debajo de lo calendarizado, un superávit primario y una deuda que se mantiene en niveles moderados. Pero basta asomarse 'al reverso de la fotografía' para ver que hay tensión: el costo financiero sigue al alza y Pemex se ha convertido en un gran condicionante de la política fiscal (...) La deuda pública en su acepción más amplia (SHRFSP) se ubica en 49.9% del PIB, todavía en zona manejable. El motor de esta "aparente tranquilidad" fue la recaudación: los ingresos tributarios crecieron 7.0% real anual; el ISR en 6.1% y el IVA en 6.5%, con un empuje notorio de la vigilancia aduanera y del consumo. En contraste, los ingresos petroleros cayeron -16.9% real por una plataforma más baja y ventas internas débiles (...)

Historias de NegoCEOs / Se perfilan Cortina y Medina Mora para presidir el CCE

Mario Maldonado

(20251103), El Universal, Primera, 7, Columna

La sucesión en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) comienza este mes y con ella se juega el futuro de la relación del empresariado con el gobierno. El registro de aspirantes para relevar a Francisco Cervantes se abrirá el 6 de noviembre y cerrará el 11; el 14 se darán a conocer los nombres y arrancará el proceso que concluirá el 5 de diciembre. La elección formal será durante la Asamblea General Ordinaria de la segunda semana de diciembre (...) El proceso se da en un momento clave, porque la relación del sector empresarial con el gobierno se ha tensionado por la creciente fiscalización del SAT, la reforma judicial y otras, como la de la Ley de Amparo, además de que en 2026 arrancará la renovación del TMEC (...) Francisco Cervantes, muy cercano a Carlos Slim y figura de confianza tanto para el expresidente López Obrador como para Claudia Sheinbaum, dejará el cargo en diciembre, después de tres años en los que se mantuvo como un puente eficaz entre el sector privado y el gobierno (...)

Gente Detrás del Dinero / Canacar, tratando de salir del bache

Mauricio Flores

(20251103), La Razón, Negocios, 19, Columna

La inversión pública en infraestructura estratégica -salvo para los "proyectos consentidos"- durante los últimos 7 años ha ido en picada: en materia de conservación y mantenimiento de carreteras y autopistas el desplome fue evidente desde el inicio del actual régimen, así como el "pichicateo" del dinero para distribuidores viales y puentes (21 obras a las que se les aplicó sólo 1,800 millones de pesos el sexenio pasado), lo cual derivó en caminos despedazados y saturados que aumentaron en promedio los tiempos de traslado de mercancías en 30%, calcula el secretario general de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, Augusto Ramos Meló.

Al mando / Nueva estrategia

Jaime Nuñez

(20251103), El Herald de México, Mercados,24,Columna

Le cuento que Yoplait, del portafolio de productos de Sigma Alimentos, al mando de Rodrigo Fernández, dio a conocer la reorganización de su arquitectura de marca y la nueva plataforma de comunicación "Esto es Vida", que busca fortalecer su presencia con un cambio de imagen, para unificar su voz ante el consumidor. Hoyen día, la categoría del yogurt muestra un crecimiento sostenido a nivel global pues durante 2024 alcanzó los 16 mil millones de dólares y se proyecta que para 2033 supere los 20 mil millones de dólares, según una investigación de Grupo IMARC (...)

Momento corporativo / Royal Caribbean: protección al medio ambiente y desarrollo económico

Roberto Aguilar

(20251103), El Sol de México, Finanzas,14,Columna

La línea de cruceros más grande del mundo que en México preside Ari Adler Brotman se acaba de convertir en el nuevo administrador del Centro Comunitario Wayak de Mahahual, que para la población es un punto nodal para actividades sociales, culturales e incluso económicas, y como primer paso y mediante una votación abierta para toda la comunidad se elegirá la siguiente semana un nuevo nombre al centro e incluso un nuevo logotipo e imagen (...) El año pasado Royal Caribbean anunció Perfect Day México y Royal Beach Club Cozumel, dos magnos proyectos que se caracterizan por una combinación de rigurosos principios medioambientales, económicos y comunitarios, y en este aspecto es donde destaca la propuesta para el centro comunitario como un paso más en la estrategia que garantice que los miembros de la comunidad local estén involucrados e incluidos en cada etapa de los proyectos, luego de adquirir el puerto de cruceros Costa Maya en julio de este año (...)

Ricos y Poderosos / Bancos, tope a comisiones: ¿golpe a clientes?

Marco A. Mares

(20251103), El Economista, Empresas y negocios,PP-31,Columna

El tope a comisiones que plantea imponer el gobierno a los bancos sería un golpe brutal para las instituciones que operan en México, que muy probablemente trasladarán a sus clientes (...) En particular, sería un impacto severo para los bancos que más comisiones cobran en el sistema bancario: BBVA, Santander, Banorte y HSBC (...) No hay un cálculo del monto económico que podría representar el proyecto para reducir las comisiones en los cobros con tarjetas de crédito que pretenden la Secretaría de Hacienda y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Pero si existe la certeza, de que sería extraordinario. Hay enorme preocupación entre las instituciones bancarias. Al mismo tiempo le apuestan al diálogo con las autoridades. El proyecto gubernamental pretende que la reducción de las comisiones en los cobros por tarjetas de crédito se traduzca en un mayor acceso para los negocios y lograr un mayor avance del dinero plástico respecto del dinero en efectivo (...)

[Desde el Piso de Remates / Bancos buscan cambiar tope a comisiones por pagos con tarjeta](#)

Maricarmen Cortés

(20251103), 24 Horas, Negocios,14,Columna

Bancos buscan cambiar tope a comisiones por pagos con tarjeta La Asociación de Bancos de México (ABM), que preside Emilio Romano, buscará convencer al secretario de Hacienda, Édgar Amador y a la gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja para que modifiquen su propuesta de regulación, actualmente en consulta pública en Cofemer para imponer un tope en las comisiones que cobran los bancos a los comercios por aceptarpagos con tarjetas de débitoy crédito.Lo que se pretende con las menores comisiones a comercios es fomentar los pagos digitales, disminuir el uso de efectivo y una mayor formalización de la economía porque consideran que el principal factor que inhibe a muchos comercios el aceptar pagos con tarjeta son las elevadas comisiones que tienen que pagar a los bancos...

[Sobremesa / La soberanía del agua](#)

Lourdes Mendoza

(20251103), El Financiero, Nacional,43,Columna

Andrés Manuel hablaba de soberanía alimentaria y resulta que los campesinos cerraron la semana pasada las carreteras del centro del país porque Morena no quiere pagarles un precio justo por su maíz y su sorgo. Entonces, ¿cómo demonios piensan que se va a alcanzar la autonomía en alimentos? Son palabras de gente que no tiene palabra. Claudia Sheinbaum pretende la soberanía del agua (hídrica, pues) con su reforma, pero la realidad es otra: los agricultores, en videos, dicen que no van a dejar que el gobierno de Sheinbaum "se los ch*ngue" (que no van a permitir que les quiten sus concesiones de agua, con las que riegan sus cultivos). "La tierra, sin agua, no vale", dicen (...)

DOLOROSA MATERNIDAD

Jennifer Lawrence da su actuación más salvaje en Mátate, Amor, película sobre la depresión posparto, en la que compartió pantalla por primera vez con Robert Pattinson.

GENTE



GANAN ALLEN LA BATALLA

En el décimo enfrentamiento entre Josh Allen y Patrick Mahomes, Buffalo vence 28-21 a Kansas City, que vio cortada una racha de tres triunfos consecutivos.



LUNES 3 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

56 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,624 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Enfurece muerte del Alcalde de Uruapan, Carlos Manzo

¡Fuera, fuera...!

Exigen a Gobernador de Michoacán mayor seguridad y atacan en Palacio

REFORMA / STAFF

“¡Fuera, fuera, fuera!”, fue el grito que se repitió ayer en Uruapan y en Morelia, dirigiendo al Gobernador de Michoacán, el morenista Alfredo Ramírez Bedolla, tras el asesinato del Alcalde Carlos Manzo.

En el sepelio de Manzo, asesinado a balazos la noche del sábado en la plaza central de Uruapan, municipio que gobernaba, Ramírez Bedolla fue recibido y despedido con gritos e insultos. Incluso una mujer le dio una bofetada.

Pero lo principal fue el reclamo de que saliera del lugar de la velación y que renunciara el Gobierno estatal.

Más tarde, luego de una marcha por las calles céntricas de Morelia, centenas de manifestantes irrumpieron en el Palacio de Gobierno y rompieron muebles, ventanales y realizaron destrozos en la sede oficial.

Las exigencias de los manifestantes fueron garantías de seguridad para la población, justicia por el crimen y la renuncia del Gobernador.

Sobre el balcón principal comenzaron a ser lanzadas mesas, sillas y escritorios, que acabaron destrozados sobre la banqueta.

Algunos también lanzaron bombas caseras, otros más, rompieron ventanas, computadoras, fotos de ex Gobernadores –como Lázaro Cárdenas Batel–, quemaron botes de basura, pintaron el piso y paredes, y gritaron otra vez justicia por el Edil independiente, de 40 años de edad.

“¡Justicia!, ¡Justicia!, ¡Justicia!”, gritaban afuera mientras desde adentro se veían las llamas en las oficinas, el humo y la mobiliaria volar a la calle. “¡Fuera Morena!”, “¡Fuera Bedolla!”, “¡Fuera Claudia!”, fue gritado por manifestantes.

Al paso de los minutos, llegaron policías antimotines y hasta el titular de la Seguridad Pública estatal, Juan Carlos Oseguera, para someter con toletes y gas a los implicados.

Hubo escenas de violencia y sometimiento de algunos manifestantes que fueron tirados al piso por policías para contenerlos. También se lanzaron gases lacrimógenos para dispersar a la muchedumbre.

En Uruapan, donde tam-



DESTROZOS. Policías estatales lanzaron gases lacrimógenos y sometieron a algunos manifestantes. Decenas de personas entraron en el Palacio de Gobierno y causaron daños.

‘Apagaron su voz, no la lucha’



■ Grecia Quiroz, viuda del Edil Carlos Manzo, y el momento en que abofetean al Gobernador Alfredo Ramírez Bedolla.

REFORMA / STAFF

Apagaron su voz pero no esta lucha, dijo entre sollozos Grecia Quiroz, viuda de Carlos Manzo el Alcalde de Uruapan ejecutado la noche del sábado 1 en la plaza central del municipio. Habló en la plaza pública, donde miles de ciudadanos rendían un homenaje de cuerpo presente al Edil.

Horas antes, el Gobernador Alfredo Ramírez Bedolla había estado con ella. Pero al llegar al sepelio de Carlos

Manzo, el Gobernador fue abofeteado por una ciudadana. Después salió entre gritos de repudio. Acudió a dar el pésame a la esposa del Alcalde y a su hermano Juan Manzo, quien es subsecretario del Gobierno estatal.

“Aunque apagaron su voz, no apagarán esta lucha, porque seguiremos su legado, seguiremos luchando junto con el movimiento del sombrero, junto con la ciudadanía que hoy está aquí, que está cansada de tanta violencia”, expresó Grecia.

bién hubo por la tarde una marcha multitudinaria y horas antes registró un homenaje póstumo y una misa en honor del Alcalde Manzo, comenzó el domingo con una rechifla al Gobernador Ramírez Bedolla cuando acudió al velorio.

Cinco minutos después, el Mandatario salió de las instalaciones, abordó una camioneta Suburban blanca y se fue, también, entre rechiflas del lugar.

Ya sobre la tarde en las calles de Uruapan una enor-

me procesión de ciudadanos indignados recorrió las calles con el ataúd del edil y en medio de la manifestación caminaba su caballo negro que montó en vida.

En la silla de montar estaba colocado el sombrero que usaba el Alcalde y que era un símbolo de su Gobierno y de su protesta.

El movimiento político que encabezada, independiente de partidos, es conocido como “El movimiento del sombrero” y Manzo era llamado “El sombrero”.

PROTEGÍAN A MANZO 14 FEDERALES

NADIA ROSALES

El Alcalde Carlos Manzo fue asesinado el pasado sábado en pleno centro de Uruapan pese a contar con vigilancia de 14 elementos de la Guardia Nacional (GN), además de agentes municipales de su confianza encargados de su resguardo inmediato, informó ayer el Gabinete de Seguridad.

“El 10 de diciembre se le proporcionaron en apoyo, como escoltas, a seis elementos y un vehículo de la GN”, indicó en conferencia el titular de la Defensa, General Ricardo Trevilla.

“Posteriormente, (el equipo) se reforzó, y eso fue iniciativa del Coordinador Estatal de la Guardia Nacional del estado de Michoacán, se reforzó esa escolta con ocho elementos más y un vehículo, para hacer un total de 14 efectivos y dos vehículos”.

Omar García Harfuch, Secretario de Seguridad federal, explicó que la seguridad inmediata del Alcalde estaba a cargo de la Policía Municipal.

“Su seguridad inmediata era proporcionada con personal de la Policía Municipal de su confianza y la GN asignó 14 elementos para apoyarlos con la seguridad periférica”, indicó.

Deja de operar 30% de Uniones de Crédito en una década

CHARLENE DOMÍNGUEZ

La entrada de nuevos jugadores al mercado y una mayor oferta de servicios financieros en el País ha contribuido a la extinción de 30 Uniones de Crédito en una década, equivalente al 30 por ciento.

De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), en 2014 operaban 101 Uniones en el País, pero año con año han ido desapareciendo hasta llegar a sólo 71 entidades en operación al cierre de 2024.

En este año, el número de jugadores siguió bajando y hasta agosto pasado se registró la operación de sólo 68 entidades, según el regulador.

Algunas de las Uniones extinguidas son Centro, Sur y Sureste, Istmo Golfo, Agroindustrial, Vidacredit, Credit Union Empresarial, Avícola de Jalisco, Agrícola de Corepe y Concreces, entre otras.

Las Uniones de Crédito son financieras no bancarias cuyo propósito es facilitar el acceso al crédito e inversión; actúan como un instrumento para disminuir los costos

de financiamiento, lo que les permite recibir préstamos en condiciones más favorables que las del mercado.

PCR Verum, empresa que califica ocho entidades de este tipo, señaló que el entorno más competitivo por nuevas instituciones financieras no bancarias y una mayor variedad de servicios en el mercado ha provocado la disminución de los entes.



5-4

(EN PENALES, 0-0 EN TIEMPO REGULAR)



MÉXICO ITALIA



¡BRILLANTE!

Detiene la guardameta Valentina Murrieta tres penales para llevar al Tricolor Femenil a la antesala de la Final en el Mundial Sub 17 en Marruecos.

Hace negocio Samuel con apoyos escolares

MIRNA RAMOS

MONTERREY.- El programa de uniformes y tenis escolares que el Gobernador Samuel García presume como parte de su Cuarto Informe de Gobierno resultó un éxito... pero para los negocios de amigos del Mandatario emecista.

Estos contratos suman 268.3 millones de pesos y fueron otorgados a las empresas Grupo Textilero Cal y Grupo Dos Banderas, que “florecieron” en lo que va del sexenio emecista y tienen un persona en común: Enrique Mauricio Arechavaleta Garza.

Arechavaleta es amigo, al menos desde el 2014, de Daniel Acosta, Secretario de Participación Ciudadana estatal e identificado como operador del Mandatario emecista, ya que, además de que fue su Secretario particular, coordinó la fallida campaña de Mariana Rodríguez para la Alcaldía y encabezó Simeprode. El empresario ha publi-

cado fotos en las que presume su cercanía con el Gobernador desde el 2017.

Y la buena relación de Arechavaleta con los funcionarios se refleja también en los ingresos de sus negocios.

De acuerdo con la facturación de las compañías, a la que REFORMA tuvo acceso, en ambos casos el Gobierno se convirtió en su cliente principal y multiplicó sus ingresos facturados en comparación con los ejercicios fiscales previos.

Información disponible en el sistema de compras estatal indica que, entre septiembre y noviembre del 2023, Grupo Dos Banderas ganó dos licitaciones: una de 59 millones de pesos para suministrar 107 mil 294 pares de tenis, y otra de 61.7 millones por 81 mil 671 uniformes.

La compañía ganó las licitaciones superando a proveedores descalificados por supuestamente no haber entregado algún documento en el concurso.

JUGADA ENTRE CUATES

Dos empresas de Enrique Mauricio Arechavaleta Garza, amigo del Gobernador Samuel García y del Secretario de Participación Ciudadana estatal, Daniel Acosta, se han beneficiado de contratos millonarios del Estado.

LA AMISTAD

Samuel García y Daniel Acosta presumen fotos de una amistad de años con Arechavaleta. En el 2018 fueron a su boda civil.



EL PROGRAMA ESTATAL

García y Acosta han repartido uniformes y tenis como parte de un programa estatal escolar.



LAS FAVORECIDAS

Las empresas **Dos Banderas** y **Textilero Cal** han recibido contratos por **268.3 millones de pesos** del Gobierno estatal para surtir uniformes y tenis escolares.

GRUPO DOS BANDERAS.	GRUPO TEXTILERO CAL, S.A. DE C.V.
\$ 61,702,146.48	\$56,330,934.00
\$59,011,957.51	\$91,289,680.00

LA PROPIEDAD

Enrique Mauricio Arechavaleta Garza aparece como administrador único de ambas compañías.

GRUPO DOS BANDERAS.	GRUPO TEXTILERO CAL.
ARECHAVELETA GARZA ENRIQUE MAURICIO	ENRIQUE ARECHAVELETA GARZA MAURICIO



Rana Foroohar
"La derecha en Washington y su miedo a las mujeres" - P. 18



Gerardo Esquivel
"Confusión y falsedad del PAN en torno a la deuda pública" - P. 8



Viri Ríos
"La oferta terrestre, no la aérea, hace inviable al Felipe Ángeles" - P. 12

Uruapan. El alcalde tenía 14 elementos de la Guardia para "seguridad periférica", pero la protección "inmediata" estaba a cargo de municipales "de su confianza"

García Harfuch a EU: toda cooperación es bienvenida

CARLOS VEGA Y FERNANDO DAMIÁN
Omar García Harfuch, titular de SSPC, dijo que es "bienvenida" la información que puedan aportar Estados Unidos u otra institución mexicana o ex-

tranjera sobre el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo. Por la mañana, la presidenta Claudia Sheinbaum convocó al Gabinete de Seguridad y calificó de "vil" el homicidio. PÁGS. 4 Y 5

Vandalizan Palacio estatal
"Pagamos nuestra cuota de sangre", sostiene su familia
C. CABRERA Y E. GUZMÁN - PÁGS. 4 Y 5

Altar por las 23 víctimas
Ordenan en Sonora cierre de las 68 tiendas Waldo's
EQUIPO MILENIO - PAG. 8



Vance desea convertir a su esposa hindú

El segundo hombre más poderoso de EU cosecha críticas por su afán de que Usha abrace el catolicismo
THE NEW YORK TIMES - PÁGS. 20-21



El féretro de Carlos Manzo fue llevado a la plaza donde fue ejecutado en las festividades de Día de Muertos. EDUARDO VERDUGO/AP

Prevén martes negro a Trump en NY, Virginia y Nueva Jersey

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO
Donald Trump y el Partido Republicano llegan en desventaja a las elecciones de mañana en la ciudad de NY, donde Zohran Mamdani saca hasta 30 puntos a Curtis Sliwa; Nueva Jersey, donde la demócrata Mikie Sherrill lleva una ligera ventaja sobre Jack Ciattarelli, y Virginia, con Abigail Spanberger al frente de Winsome Earle-Sears. PAG. 12

Departamento de Justicia
No se necesitan permisos del Capitolio para volar lanchas

AGENCIAS - PAG. 12



P. 10

Cozumel. Júbilo por el regreso al país del buque *Cuauhtémoc* tras el percance

Aerolíneas operarán con carga desde CdMx, pero no saldrán del AIFA: expertos

ROBERTO VALADEZ, CIUDAD DE MÉXICO
Más de 13 compañías de carga que operan en el AIFA invirtieron 3 mil mdp, por lo que no dejarán esos espacios, revelan. PAG. 14

"Puente de América-Asia"
México acogerá la cumbre de Apec en 2028: Ebrard
GISELLE SORIANO - PAG. 15



Equilibrio de Japón en el tablero mundial
Los nuevos millonarios

Lunes 3 de noviembre de 2025



Tras una misa de cuerpo presente en la iglesia de San Francisco, en Uruapan, el féretro del alcalde Carlos Manzo fue llevado al panteón municipal.

Claman justicia tras el asesinato del edil Manzo

La Presidenta dice que no habrá impunidad; miles marchan en Michoacán para exigir paz; IP condena el homicidio y EU ofrece mayor cooperación en seguridad

CARLOS ARRIETA, DANIELA WACHAUF Y SALVADOR CORONA Corresponsal y reporteros —estados@eluniversal.com.mx

Morelia, Mich.— Habitantes de Uruapan despidieron a su presidente municipal, Carlos Manzo Rodríguez, quien fue asesinado la noche del sábado en la plaza principal. Con rabia y dolor, cientos de personas marcharon ayer en Morelia, donde irrumpieron en el Palacio de Gobierno para exigir justicia.

GRECIA QUIROZ
Esposa del alcalde asesinado

"No mataron al presidente de Uruapan, mataron al mejor presidente [municipal] de México, al único que se atrevió a levantar la voz"

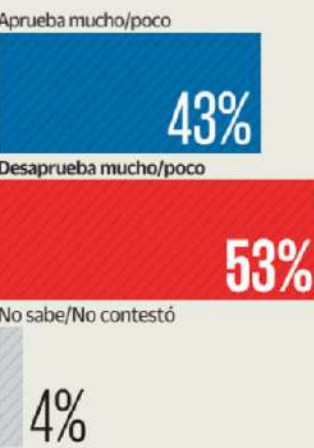
Por su parte, la presidenta Claudia Sheinbaum condenó "con absoluta firmeza" el homicidio del edil y aseguró que su gobierno no permitirá la impunidad. El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó que el alcalde era resguardado por 14 elementos de la Guardia Nacional, más agentes de la policía municipal, desde mayo pasado; además, disponía de dos vehículos oficiales. Señaló que los agresores aprove-

charon la vulnerabilidad de un evento público para realizar el ataque y, de acuerdo con las primeras indagatorias, el arma asegurada está relacionada con otros casos de agresiones entre grupos delictivos. El sector empresarial condenó el asesinato, en tanto que el subsecretario de Estado de Estados Unidos, Christopher Landau, lo lamentó y expresó la disposición de su país para profundizar la cooperación en materia de seguridad con México.

| ESTADOS | A12-A13

DESAPRUEBAN A LAYDA SANSORES LA MAYORÍA DE LOS CAMPECHANOS

¿Aprueba o desaprueba el trabajo que está realizando Layda Sansores como gobernadora de Campeche?



Encuesta Enkoll para EL UNIVERSAL.

| ESTADOS | A14

NOROÑA, SÓLO LEYES "COSMÉTICAS" Y MUCHO ESCÁNDALO

De septiembre de 2024 a la fecha, el legislador ha impulsado monedas conmemorativas, más tiempo para el debate fuera del orden del día y ajustes al registro de votaciones. Expertos cuestionan su desempeño y actitud partidista. | NACIÓN | A4

ENTREVISTA PABLO VÁZQUEZ CAMACHO

Secretario de Seguridad Ciudadana de CDMX

"HAY QUE ESTAR UN PASO ADELANTE DE LA DELINCUENCIA"

FABIÁN EVARISTO —metropoli@eluniversal.com.mx

En el combate al crimen organizado en la Ciudad de México "tenemos que seguir en este proceso (...) de actualización permanente, de evolución permanente, para estar por encima y un paso adelante de las capacidades delictivas", afirma Pablo Vázquez Camacho, jefe de la policía capitalina, en entrevista con EL UNIVERSAL.

Asegura que, para abatir a los grupos criminales, se puede explorar un ataque a su estructura financiera mediante coordinación institucional.

| METRÓPOLI | A19



LUIS CAMACHO/EL UNIVERSAL



OSMAR ALVARADO/EL UNIVERSAL

CIUDAD DE MÉXICO

SORPRENDE LA NUEVA TARIFA DE TRANSPORTE

A un día del aumento de 1.50 pesos en el transporte concesionado de la capital del país, conductores marcaron con plumón el nuevo costo y operaron sin la pirámide oficial, aunque la Semovi advirtió que es requisito. Héctor García afirmó que el ajuste acelerará la modernización de las unidades. | A17 |

Desaparecen rastros de la Megafarmacia en Hacienda

Retiran del portal oficial los datos financieros y operativos; Birmex desconoce registro de medicinas

ENRIQUE GÓMEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

A pesar de que eran públicos los costos de inversión y mantenimiento anual, así como las escrituras y operación de la Megafarmacia, toda esta información fue eliminada de la página oficial de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Con estos datos, en mayo pasado EL UNIVERSAL reveló que el costo total de la Megafarmacia había aumentado 4 mil 200 millones de pesos, al pasar de 10 mil 800 millones a 15 mil millones.

Además, en respuesta a una solicitud de transparencia, Birmex informó a esta casa editorial que no dispone del registro sobre el número de medicamentos almacenados en la Megafarmacia. Indicó que no tiene la obligación de contar con el dato.

| NACIÓN | A6

EL DATO

Los datos de la Megafarmacia estuvieron disponibles en el portal desde enero de 2024, y hasta mayo pasado.

UD



SELECCIÓN NACIONAL

LA FEMENIL SUB-17, A SEMIS EN EL MUNDIAL

| B1 |

ESPECTÁCULOS



Remakes, garantía de éxito en TV

El 74% de las telenovelas recientes de Televisa son nuevas versiones de clásicos. | A32 |

OPINIÓN

NACIÓN

A7 Mario Maldonado
A11 León Krauze
A30 Paola Rojas
A30 Ernestina Godoy Ramos
A30 Mauricio Merino
A31 Leonardo Curió

\$19.05
DÓLAR AL MENÚDEO

Año 109, Número 39,419
CDMX 52 págs.



9 771670 156029



HÉCTOR DE MAULEÓN

"El mensaje es demoledor: ni todos los escoltas del mundo pueden impedir que se cumpla la orden del crimen organizado" | A51

LUNES

3 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,506
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

BOLETÍN DE LA VIDA NACIONAL

MICHOACÁN

CIENTOS DESPIDEN A PRESIDENTE MUNICIPAL

Familiares, amigos y seguidores de Carlos Manzo salieron a las calles de Uruapan para acompañar el féretro del alcalde y exigir justicia. “Mataron al mejor presidente de México”, afirmó su viuda, Grecia Quiroz. / 4



Foto: Cuartoscuro

ARMA, IMPLICADA EN DOS AGRESIONES: GARCÍA HARFUCH

Alcalde contaba con protección federal

CARLOS MANZO, asesinado el sábado en Uruapan, era resguardado por 14 elementos de la Guardia Nacional y dos vehículos oficiales, además de policías de su confianza

POR DAVID VICENTEÑO

El presidente municipal de Uruapan, Michoacán, Carlos Manzo Rodríguez, asesinado la noche de sábado, contaba con 14 elementos de la Guardia Nacional para su seguridad perimetral, así como dos vehículos oficiales, y personal de la Policía Municipal de su confianza para su protección inmediata.

Así lo explicó el titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, quien detalló que desde diciembre de 2024 se le proporcionó protección al alcalde, misma que tuvo un reforzamiento adicional en mayo pasado.

Detalló que el agresor, quien fue abatido, no contaba con identificación, por lo que la Fiscalía General del Estado realiza los trabajos periciales correspondientes para obtener su identidad.

Asimismo, indicó que, de acuerdo con las primeras indagatorias, se pudo

PRIMERA

Vandalizan Palacio de Gobierno tras manifestación

Durante una protesta en Morelia, encapuchados ingresaron a las oficinas, gubernamentales y destrozaron mobiliario. / 4

identificar que el arma asegurada está relacionada en dos eventos de agresiones entre grupos delictivos contrarios que operan en la región.

Los detalles sobre el caso fueron dados a conocer luego de una reunión con la presidenta Claudia Sheinbaum, la mañana de ayer, en Palacio Nacional, durante una conferencia encabezada por García Harfuch en la sede de la SSPC, acompañado de los secretarios de la Defensa, Ricardo Trevilla; de Marina, Raymundo Pedro Morales, y el comandante de la Guardia Nacional, Hernán Cortés.

PRIMERA | PÁGINA 4



Su seguridad inmediata era proporcionada por personal de la Policía Municipal de su confianza y la Guardia Nacional asignó 14 elementos para apoyarlos con la seguridad periférica.”

OMAR GARCÍA HARFUCH
SECRETARIO DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA



Foto: Cuartoscuro

PRIMERA



CLAUDIA SHEINBAUM

Foto: Especial

CONDENA HOMICIDIO

La Presidenta expresó sus condolencias a la familia de Carlos Manzo, a sus amigos y al pueblo de Uruapan, y reafirmó su compromiso para alcanzar la paz. / 4

CIERRAN 68 SUCURSALES EN SONORA

Indagan transformador como causa de explosión

POR DANIEL SÁNCHEZ DÓRAME
Corresponsal

HERMOSILLO.— La principal línea de investigación en la explosión de una tienda Waldo’s en Hermosillo, que dejó a 23 muertos y 12 heridos, es un equipo de paneles solares y un transformador de energía

interno que brindaba electricidad al establecimiento, afirmó el fiscal general de la entidad, Gustavo Rómulo Salas Chávez.

Por su parte, el secretario de Gobierno del estado, Adolfo Salazar Razo, dijo que instruyeron al dueño de la cadena para que cierre sus 68 sucursales en Sonora.

El funcionario explicó que la tienda estaba operando sin un Programa Interno de Protección Civil autorizado.

En tanto, el corporativo de las tiendas Waldo’s emitió un posicionamiento público donde se comprometió a apoyar a las víctimas y sus familiares. Además dijo que está

colaborando con la Fiscalía General de Justicia y las autoridades de Sonora para esclarecer los hechos.

“La familia Waldo’s está profundamente dolida y consternada por los trágicos hechos ocurridos ayer en nuestra sucursal del centro de Hermosillo”, indica el comunicado.

PRIMERA | PÁGINA 14

LOS ALEBRIJES SON CHILANGOS

Aunque desde 2019 fueron declarados Patrimonio Cultural Intangible de la CDMX, acusan fallas en la salvaguarda de esta creación artesanal.

Foto: Cortesía Leonardo Linares

FUNCIÓN
CELEBRA LA MÍSTICA FEMENINA

Juana de Arco, Miriam, Santa Olga de Kiev y Santa Teresa fueron la inspiración de la cantante española Rosalía para su nuevo álbum *Lux*.



Foto: Tomada de @rosalia.1t

ADRENALINA
UNA NUEVA ESPERANZA PARA PUMAS

Tras golear al Tijuana, el pase del equipo universitario al Play-In dependerá de su desempeño ante Cruz Azul.

Rubén Duarte



Foto: Mexsport

ABC DE PREVENCIÓN

PROTEGEN A NIÑOS ANTE RECLUTAMIENTO

Frente a la coptación de niños mediante “compradrazgos” y vía digital, Reinserta lanza guías para que las familias identifiquen señales de alerta y puedan actuar a tiempo.

PRIMERA | PÁGINA 6



Ilustración: Horacio Sierra

COMUNIDAD

Advierten rezago rumbo a meta de pobreza para 2030

A la CDMX le faltan 11 años para reducir la pobreza a la mitad, objetivo que adoptó en 2015 y que debe cumplir a más tardar en 2030. / 22

PRIMERA

Transforman la inclusión en el tema del autismo

El Encuentro Iberoamericano de Autismo 2025 reunirá a especialistas y familias que cuestionan lo establecido y siguen tocando puertas. / 8



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Cecilia Soto 12
Mario Luis Fuentes 12

DEBATE POR PRESUPUESTO 2026 SERÁ UN 'DIÁLOGO DE SORDOS'. **PÁG. 38**

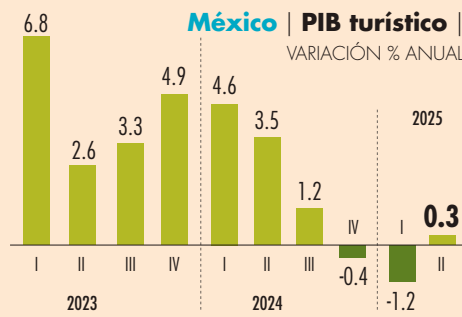


Empresas y Negocios

El PIB turístico rompe racha a la baja; creció 0.3% anualizado en el segundo trimestre

• El consumo turístico interior mejoró 1.9% en el segundo cuarto comparado con ese lapso del año pasado; "dato del PIB general podría impactar al sector en el III Trim."

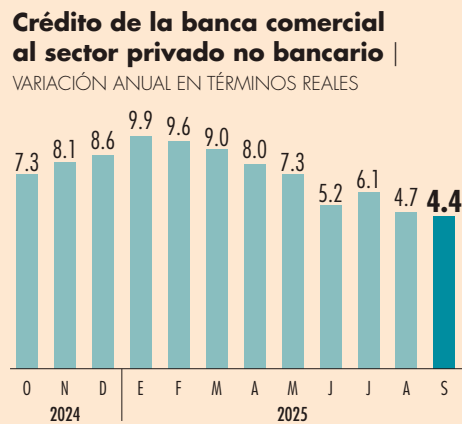
• PÁG. 30



Crédito de la banca al sector privado desaceleró a 4.4% en septiembre

• La cartera crediticia alcanzó 7.10 bdp, su menor alza en 2025, afectada por la desaceleración económica y del empleo formal.

• PÁG. 6



Opinión

PS

Cómo puede Trump asegurar su legado de pacificador

David Gross

• PÁG. 46

Enrique Campos

• PÁG. 16

Marco A. Mares

• PÁG. 31

Maribel R. Coronel

• PÁG. 32

Ricardo B. Salinas

• PÁG. 36

Fausto Pretelin

• PÁG. 56

En Primer Plano

"Son contraproducentes para la economía y la seguridad"

CEOs de firmas en EU piden a Trump eliminar aranceles a México y Canadá

• Directores asociados a Business Round Table enviaron carta a la USTR para que reconsidere las tarifas de la sección 232.

• Acereras proponen que se defina para los tres países del T-MEC un arancel externo común.

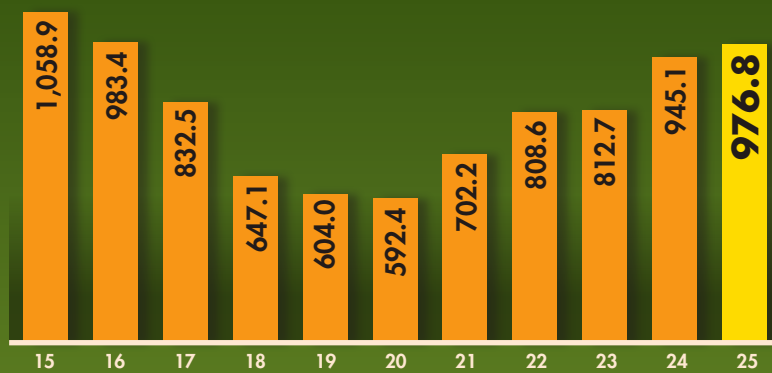
Roberto Morales

• PÁGS. 4-5

Refinación de crudo aumenta

El Sistema Nacional de Refinación utilizó en los primeros nueve meses del año 49% de su capacidad instalada, y todavía no alcanza la meta del 2025. • PÁG. 28

México | Proceso de crudo del Sistema Nacional de Refinación* | MILES DE BARRILES DIARIOS



Empresas y Negocios

11%, el arancel promedio a los camiones hechos en México

• Sólo pagarán tarifa los componentes no regionales: ANPACT.

• PÁG. 29

35,000

dólares podría elevarse el precio de cada camión con aranceles.

Alcalde de Uruapan asesinado si tenía escoltas

• Tenía asignados 14 agentes de la Guardia Nacional.

• PÁGS. 50-51

Todo tipo de cooperación sobre seguridad es bienvenida".

Omar García Harfuch,

TITULAR DE LA SSPC.



FOTO: AFP

Sheinbaum condena la muerte de Carlos Manzo

• En el año han asesinado a siete alcaldes y exalcaldes.

• PÁGS. 50-51

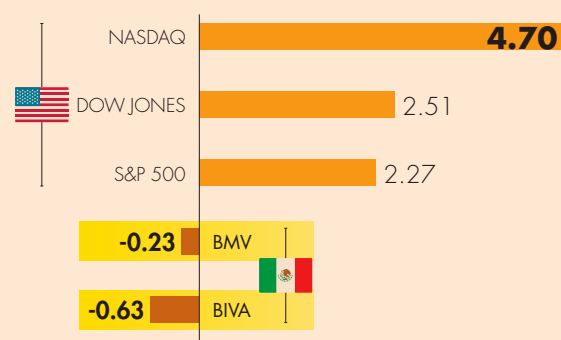


Índices en Wall Street hilaron en octubre seis meses de crecimiento sostenido

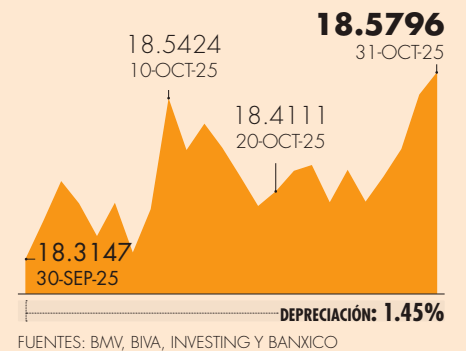
• El acuerdo comercial entre EU y China, así como el recorte de la Fed impulsaron a Wall Street. En México, BMV y BIVA cayeron en octubre, y el peso cedió en su paridad ante el dólar.

• PÁG. 22

Bolsas de México y Estados Unidos | VARIACIÓN % MENSUAL



Tipo de Cambio | PESOS POR DÓLAR, MENSUAL



7 509661 885870



Sheinbaum convoca a sesión extraordinaria de gabinete de seguridad



▲ Miles acudieron a las exequias del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo. Abajo, conferencia de prensa de integrantes del gabinete de seguridad, con

la presencia de Raymundo Pedro Morales (Semar), Omar García Harfuch (SSPC) y Ricardo Trevilla Trejo (Defensa).
Fotos Marco A. Duarte y Marco Peláez

Asesinato de alcalde desata una crisis en Michoacán

- La reunión, para garantizar el respaldo al estado y que no haya impunidad: Presidenta
- EU ofrece profundizar cooperación; si tienen informes, los recibimos, dice García Harfuch
- Carlos Manzo contaba con 14 escoltas; “siempre existió coordinación con autoridades de Uruapan”
- Marchan miles de personas en la entidad; llueven reproches al gobernador en el funeral

EMIR OLIVARES, IVÁN E. SALDAÑA, ERNESTO MARTÍNEZ Y MARCO A. DUARTE / P 4 A 6

Languidecen apoyos oficiales y crédito comercial para el campo

- Hacienda propone 13 mil millones de pesos para precios de garantía en 2026; apenas 0.5 por ciento más
- Financiamiento de la banca privada para el sector es de 0.8% del total y va a la baja: BdeM

D. VILLANUEVA Y B. CARBAJAL / P 26

Importante paso: México en Consejo de Europa

PAN: sin sentido, aceptación en España de agravios en la Colonia

NÉSTOR JIMÉNEZ Y REYES MARTÍNEZ / P 8

GENOCIDIO

Israel permitió entrar a Gaza sólo la cuarta parte de ayuda pactada

AGENCIAS / P 31

Se duplicó en una década la atención por insuficiencia cardíaca: especialista

- Cada semana llegan 120 nuevos pacientes al Instituto de Cardiología; Esmeralda, de 20 años, sobrevivió gracias a un trasplante de urgencia

ÁNGELES CRUZ / P 16

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos	18
Ortiz Tejeda	
American Curios	33
David Brooks	

Dan último adiós a Carlos Manzo con marcha, reclamos e indignación

En la plaza central de Uruapan, Michoacán, se llevó a cabo el funeral del alcalde Carlos Manzo, quien fue asesinado a balazos en este sitio cuando acudió a la velada por el Día de Muertos.

Ciudadanos llegaron al lugar para darle el último adiós y exigir justicia.

Mientras que en Morelia, manifestantes protestaron en el Palacio de Gobierno, donde realizaron destrozos para manifestar su enojo.

Fue necesaria la intervención de cuerpos policiales para contener a los integrantes de la movilización.

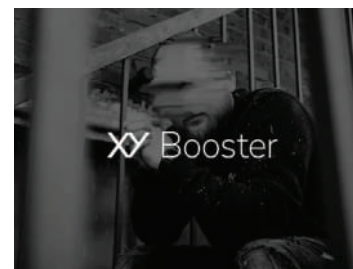


NACIONAL

PAG. 4

Se esfuma financiera con los fondos de cientos de clientes; aprovechó laguna legal

- Bajo la promesa de hacer crecer el dinero, XY **Booster** desapareció con ahorros, herencias familiares, finiquitos...



García Harfuch indica que siempre hubo coordinación con el alcalde

Sin impunidad: caerán todos los asesinos del alcalde de Uruapan

Postura. La Presidenta Claudia Sheinbaum condenó el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo, el cual calificó como un hecho vil. Expresó sus condolencias a su familia y seres queridos, así como al pueblo de Uruapan.

En tanto que el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, informó que desde diciembre del 2024 Carlos Manzo fue favorecido con escoltas de la Guardia Nacional.

Detalló que el arma utilizada para asesinar al presidente municipal de Uruapan está relacionada con ataques entre grupos delictivos que operan en Michoacán. **PAG. 6**

García Harfuch

“Lamentablemente, los agresores aprovecharon la vulnerabilidad de un evento público para realizar el ataque... llegaremos a las últimas consecuencias de este acto cobarde”



MUNDO

PAG. 20

New Yorkistán: el epicentro del capitalismo global podría elegir a su primer alcalde musulmán

- Las encuestas anuncian una victoria del demócrata Mamdani, que reúne todo lo que más odia Trump



NACIONAL

PAG. 8

México será sede de la cumbre APEC; “seremos puente entre las Américas y Asia”: Ebrard

- “El voto confirma la importancia que le otorgan a nuestro país”, afirma el titular de Economía



Gobierno de Edomex arranca programa de abasto de agua con pipas a hospitales y escuelas de la entidad

Servicios. La Comisión del Agua del Estado de México (CAEM) ha entregado 710 camiones-cisterna equivalentes a 7 millones 960 mil litros de agua entre el 25 de octubre y el 1 de noviembre de 2025; con ello se benefició a más de 143 mil personas, incluyendo pacientes, personal de salud y población penitenciaria, como parte del operativo contra el comercio ilícito del agua en el estado. **METRÓPOLI / PAG. 13**

LA ESQUINA

El asesinato de Carlos Manzo muestra que ningún esquema de protección es infalible, por lo que el castigo severo a quienes cobardemente lo ultimaron es el único camino hacia un futuro mejor. Este homicidio no cuestiona la necesidad de que la estrategia de seguridad pública continúe, por el contrario, hace más patente que sólo siendo más constantes que los maleantes podremos lograr que la ley impere para todos

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gerardo Gamba
Encuentro Nacional de Investigadores XXIX- P8

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P12



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 3 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5101

PRECIO \$10.00

Descartan renovación de camiones tras alza de \$1.50 en pasaje

MOVILIDAD de la CDMX informa que aumento es por costos que cubren concesionarios; prevalecen faltas de choferes, constata *La Razón*. **pág. 14**



2 mil 500 de 17 mil vehículos concesionados ya cumplieron su vida útil.

Clave para economía, que México consolide venta de cómputo a EU **pág. 17**

HOY ESCRIBEN

- Más que rebasados **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Es una tragedia **pág. 6**
EL DUENDE
- Las vencidas entre China y Estados Unidos **pág. 30**
LEONARDO NÚÑEZ

Tras incendio mortal en Sonora, cierran Waldo's e indagan omisiones

GOBIERNO estatal revisa validez del programa de protección civil de la tienda donde murieron 23; 5 personas siguen hospitalizadas. **pág. 13**



Photo Cuartoscuro
PANORÁMICA de la fachada siniestrada del Waldo's, en Hermosillo, Sonora, ayer.

ACTORES SALTAN POR USO DE IA PARA DOBLAJES EN PRIME **pág. 34**



Photo Cuartoscuro

CIUDADANOS de Uruapan, Michoacán, reunidos en el funeral del alcalde Carlos Manzo, en la plaza central de la ciudad, ayer.

GABINETE DE SEGURIDAD: NO HABRÁ IMPUNIDAD

Manzo tenía custodia federal y municipal; crece la indignación por su asesinato

Y. BONILLA Y A. GALLEGOS

Alcalde de Uruapan, atacado el sábado, con 14 elementos federales y dos vehículos para vigilancia periférica; seguridad inmediata era de policía municipal, informan Trevilla y Harfuch **págs. 4 a 13**

La Presidenta Claudia Sheinbaum condena "con absoluta firmeza el vil asesinato"; anticipa fortalecimiento de estrategia de seguridad; EU ofrece ahondar apoyo contra el crimen organizado

Esposa del edil afirma que "apagaron su voz, pero no su lucha"; en funeral, reclamos al gobernador Ramírez Bedolla; protesta frente al Palacio de Gobierno se torna violenta; antimotines lanzan gas

Van 29 policías asesinados en Michoacán en 2025, mayor cifra en últimos 5 años; 13 de Uruapan de 2018 a la fecha; suman 7 presidentes municipales víctimas de homicidio en el año

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
3 NOV 19:15	ARIZONA	+3	-110	O 54 (over)	-110	+130
	DALLAS	-3	-110	U 54 (under)	-110	-150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,181**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB 006/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Roberto Aguilar **Pág. 14**

PEMEX

Cae 22.94% exportación de petróleo

La exportación de petróleo crudo de Pemex se desplomó 22.94 por ciento anual durante el tercer trimestre de 2025, al promediar 556 mil barriles diarios, el nivel más bajo desde que se tiene registro en 1990. De acuerdo con estadísticas de la empresa, el retroceso se observó en prácticamente todos los destinos de venta y tipos de crudo, reflejo del agotamiento de campos y la menor disponibilidad para exportar, en un contexto donde la petrolera ha priorizado el suministro al sistema nacional de refinación. Durante este mismo periodo, la producción promedio de hidrocarburos líquidos, que incluye petróleo y sus condensados, fue de 1.64 millones de barriles por día, lo que representó una baja de siete por ciento frente al mismo lapso de 2024. **Pág. 12**

UN TRANSFORMADOR

Culpan a los de la luz

HERMOSILLO. La Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora mantiene la hipótesis de que el incendio de la tienda Waldo's en el centro de Hermosillo ocurrió por un accidente en un transformador. **Pág. 7**



7 503006 093029

FERNANDO MALDONADO / EL SOL DE MORELIA



Manifestantes ingresaron ayer al Palacio de Gobierno en Morelia, durante marcha para exigir justicia por homicidio de edil

CORREN AL GOBERNADOR DEL FUNERAL DE CARLOS MANZO

Asesinato de alcalde enciende Michoacán

CUITLÁHUAC GUERRERO Y ROBERTO PÉREZ / El Sol de Morelia

La presidenta Claudia Sheinbaum condenó el crimen y aseguró que no habrá impunidad

URUAPAN. Eran las 11 de la mañana del Día de los Fieles Difuntos cuando Alfredo Ramírez Bedolla, gobernador de Michoacán, llegó a Uruapan para dar el último adiós a Carlos Manzo Rodríguez, presidente municipal asesinado la noche del 1 de

noviembre en medio de la celebración del Festival de Velas.

"¡Fuera!", "¡Ojalá sigas tú!" y "¡Fue tu culpa!", fueron algunos de los reclamos que cientos de simpatizantes del alcalde de Uruapan lanzaron al gobernador, a quien impedían el paso a

la Funeraria San José, pero gracias a su grupo de escoltas, quienes le abrieron paso, pudo entrar al recinto, donde permaneció menos de 10 minutos antes de irse sin dar mensajes a la ciudadanía o a la prensa.

Carlos Alberto Manzo Rodríguez, nació el 9 de mayo de 1985 y fue el primer presidente municipal de Uruapan electo por la vía independiente en 2024. A las 8:10 de la noche del sábado

fue víctima de un atentado en el que, de acuerdo con el fiscal de Michoacán, Carlos Torres Piña, hubo siete disparos, un presunto agresor abatido, un regidor herido y una persona detenida en calidad de testigo.

"Hoy no mataron al presidente de Uruapan, hoy mataron al mejor presidente de México. Al único que se atrevió a levantar la voz, dijo Grecia Itzel Ortiz García, viuda de Manzo. **Pág. 4**

SORPRENDE AL LUGAR COMÚN

Rosalía se sale de lo comercial

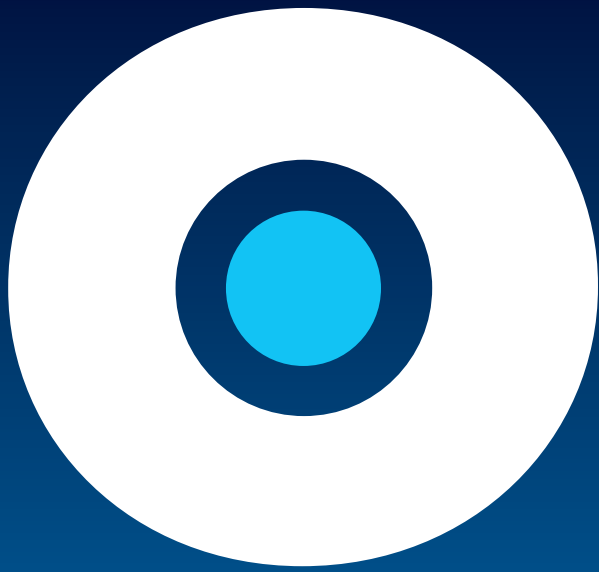
Trabajó tres años en la creación de Lux, álbum inspirado en la vida de mujeres santas. Mezcla pop, ópera, flamenco y mucha electrónica. **GOSSIP**

NORMAL

Uzbekistán reclama su lugar

La antigua joya de Asia Central resurge como un símbolo de la modernidad digital y decidida a conectarse con el planeta sin renunciar a su historia





REPORTERÍA **Indigo**

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3349: LUNES 3 DE NOVIEMBRE 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

Lucran con desastres naturales

La bolsa multimillonaria de recursos que obtuvo el gobierno que encabezaba Omar Fayad Meneses, en Hidalgo, en 2021, tras cobrar su seguro contra desastres naturales, habría sido desviada



18

CDMX

Proceso histórico

El proceso para elegir al nuevo comisionado de Derechos Humanos de la capital es inédito y el Congreso local busca un perfil cercano con la gente y de territorio



20

EL AÑO OSCURO DE RUTILIO ESCANDÓN



En 2024, cuando el ahora cónsul de México en Miami concluyó su gobierno en Chiapas, el manejo del dinero federal quedó marcado por zonas oscuras, mientras el estado volvió a hundirse entre los más pobres

12



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3062 / LUNES 3 DE NOVIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

D E M É X I C O

\$10

#MORELIA

MANIFESTANTES DESTROZAN PALACIO DE GOBIERNO P6

#CLAUDIASHEINBAUM

GABINETE DE SEGURIDAD GARANTIZA APOYO A MICHOACÁN

LA PRESIDENTA CONDENÓ "EL VIL ASESINATO" DEL ALCALDE CARLOS MANZO, QUIEN CONTABA CON 14 ESCORTAS DE LA GN Y POLICÍAS MUNICIPALES DE CONFIANZA

POR MISAEL ZAVALA Y CHARBELL LUCIO / P4 Y 6



#ENHERMOSILLO

INCENDIO, SIN INDICIO DE PROVOCACIÓN

P29

META



#GOLEA AXOLOS

PUMAS SUEÑA CON LIGUILLA



#DEPODER APODER

BILLS DOMAN A LOS CHIEFS



T 808682 888401

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
3 NOV 19:15	ARIZONA DALLAS	+3 -110	O 54 -110	+130
		-3 -110	U 54 -110	-150

ESTOS NOMBRES, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,181



Cultura



Artistas con la mirada puesta en Dios y la espiritualidad —P41

El PP espera la salida de Mazón tras el pulso por su relevo

● El 'president' comparecerá hoy ante los medios para comunicar su decisión

● El desconcierto se adueña de la formación conservadora por el encono de la crisis

● La sucesión se complica por desacuerdos entre Génova y los cuadros valencianos

E. GARCÍA DE BLAS / M. VIEJO
Madrid

El presidente de la Generalitat Valenciana, Carlos Mazón, anunciará hoy su futuro político tras un fin de semana de alto voltaje. En su formación, el Partido Popular, anoche se daba por hecho

que presentará su dimisión tras la gestión de la dana. Acorralado por las protestas de los familiares de las víctimas durante el fune-

ral y por la información sobre sus mentiras acerca de la hora a la que llegó al Palau que contó este periódico, Mazón habló ayer

con el líder del partido, Alberto Núñez Feijóo, al que intentó imponer condiciones para dimitir. El PP vivió la jornada de ayer con gran desconcierto por la incapacidad del presidente popular de cerrar la crisis y con pugnas internas por la sucesión. —P16 Y 17

Al líder popular le estalla el 'president' en las manos Inma Carretero —P16 Y 17



Familiares de las víctimas de la dana, ayer frente a la Generalitat Valenciana para pedir la dimisión de Carlos Mazón. ROBER SOLSONA (EP)

Liquidar el banco malo costará 16.500 millones al contribuyente

ALFONSO SIMÓN
Madrid

Los contribuyentes tendrán que hacer frente a partir de 2027 a la factura de 16.500 millones de euros que costará liquidar la Sareb, el llamado banco malo que en 2012 absorbió los activos tóxicos de las cajas de ahorros con

problemas por el estallido de la burbuja inmobiliaria. El Gobierno no tiene intención de alargar la vida de esa sociedad, que deberá seguir funcionando durante el proceso de liquidación con unos activos de cerca de 6.000 millones que no se han podido vender o traspasar. —P26

E
Descarga
la app
de EL PAÍS



Encuesta de 40dB.

Vox se beneficia del desgaste del Gobierno ante un PP estancado

Los populares ceden a Abascal un 15,6% de sus apoyos de 2023

NATALIA JUNQUERA
Madrid

El Partido Popular sigue cediendo a Vox parte de los votos que recibió en 2023. El partido de Alberto Núñez Feijóo se estanca en el 30,5% de los apoyos, casi tres puntos porcentuales menos de los que obtuvo en las últimas elecciones pese al desgaste, que sigue en aumento, del Gobierno del PSOE. Estos son los datos del nuevo barómetro del instituto 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER. Por bloques, el PP y Vox sumados superan por 9,5 puntos a las izquierdas. —P18 Y 19

García Ortiz llega a juicio con los focos sobre cuatro fiscales

J. J. GÁLVEZ
Madrid

El fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, afronta desde hoy un juicio ante el Supremo con el foco puesto en el testimonio de cuatro fiscales. Es la primera vez en democracia que un fiscal general se sienta ante un tribunal penal y lo hace acusado de revelación de secretos tras una cuestionada instrucción del juez Ángel Hurtado. —P21

El Gobierno aprueba mañana el estatuto del becario

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO
Madrid

El estatuto del becario, que aspira a evitar la precariedad en las prácticas y compensar los gastos de los estudiantes, tendrá mañana la aprobación inicial del Consejo de Ministros, antes de enfrentarse a una difícil negociación parlamentaria. —P28

What's News

Business & Finance

◆ **A de facto freeze** on firing among U.S. companies is coming to an end as the job market softens, providing a safer environment for employers to let workers go. **A1**

◆ **Adjustable-rate** mortgages are making a comeback in a hot housing market among borrowers who are betting that mortgage rates will fall in coming years **A1**

◆ **OPEC and its allies** agreed to boost oil production next month but signaled they would soon pause output increases. **B1**

◆ **Berkshire Hathaway** reported a 17% increase in quarterly earnings after its insurance business picked up from a year earlier. **B1**

◆ **First Brands' auditor** signed off on its financials months before the emergence of an accounting scandal that sent the company into bankruptcy and triggered a criminal investigation. **B1, B2**

◆ **Carlyle's third-quarter** profit fell as asset sales slumped, reflecting the buy-out industry's uneven recovery from a three-year downturn in deals. **B3**

◆ **Hormel Foods cut** earnings guidance for its fiscal fourth quarter after profit was squeezed by price pressures, bird flu and a fire that damaged one of its facilities. **B3**

◆ **Crocs said it is making** progress with its turnaround strategy, having scaled back promotions and reduced inventory to better align supply with demand. **B3**

World-Wide

◆ **Democratic senators** again urged Trump to get involved directly in talks to end the government shutdown as the impasse entered a crucial week, with the lapse set to become the longest ever while pain for American households and travelers is deepening. **A1**

◆ **Trump threatened** potential U.S. military action in Nigeria, citing the perceived targeting of the Christian population by Islamist terrorists in Africa's most-populous nation. **A6**

◆ **The Trump administration** believes it can continue its lethal military campaign against alleged drug-running boats without congressional authorization, a senior official said. **A5**

◆ **British police took** two men into custody after a mass stabbing on a London-bound train wounded 11 people and later released one of them after finding he wasn't involved in the attack. **A9**

◆ **The race for New Jersey** governor between Republican Jack Ciattarelli and Democrat Mikie Sherrill has narrowed, with their support possibly within the margin of error. **A3**

◆ **A top FDA official** who resigned on Sunday was sued by a Canadian pharmaceutical company, which accused him of soliciting a bribe and tanking its stock with false statements. **A3**

◆ **A mayor in Michoacán** state who pleaded with Mexico's president to take a harder line against drug cartels was assassinated in a brazen public shooting. **A9**

JOURNAL REPORT

Artificial Intelligence: A chatbot made me antisocial. **R1-10**

CONTENTS

Opinion..... A15-17

Arts in Review..... A13

Business News..... B3

Crossword..... A14

Finance..... B9

Heard on Street..... B10

Markets Digest..... B7

Mutual Funds..... B8

Personal Journal A11-12

Sports..... A14

Technology..... B4

U.S. News..... A2-5

World News A6,A8-9

Kenyan Wins NYC Marathon by a Split Second



TOEING THE LINE: Benson Kipruto, left, of Kenya wins the men's marathon by three-hundredths of a second, overcoming a late challenge by his countryman Alexander Mutiso, right. In the women's race, Hellen Obiri, another Kenyan, won. **A2**

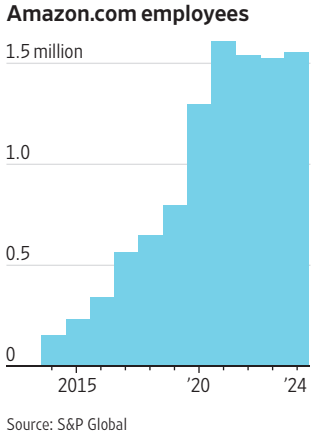
U.S. Employers Are Becoming More Comfortable With Layoffs

By JUSTIN LAHART

Corporate America has ended its firing freeze. Companies scrambled for years after the pandemic to build back their workforces, learning a simple lesson along the way: Keep the workers you've got, because if you lose them you will have a hard time getting them back. The job market has softened in recent months, however, marking a safer environment for companies to start streamlining their workforces. A host

have pounced, including Amazon.com, UPS, Target and Meta Platforms, which have announced tens of thousands of layoffs in recent weeks. It is a shift that could have major repercussions for U.S. workers. Over the past two years, U.S. businesses have become increasingly reluctant to bring new employees on, especially as more recent uncertainty over the direction of tariffs made it harder to plan ahead. But they have also been hesitant to cut the employees they already have, an example

of what economists term "labor hoarding." The result has been a low-hire, low-fire environment, in which recent graduates and others trying to break into the job market have struggled, but workers already employed have been largely insulated. Now things are looking a bit more like the 1990s, when many big companies focused on eliminating workers they felt were no longer needed, according to Joseph Brusuelas, chief economist at RSM. Please turn to page A2



Home Buyers Return To Risky Loan Type

By NICOLE FRIEDMAN

The unaffordable housing market is causing a growing number of home buyers to take on a type of riskier loan to cut their borrowing costs. They are opting for adjustable-rate mortgages, or ARMs. These loans initially offer cheaper borrowing rates compared with a fixed-rate mortgage. But ARMs reset, usually after three to 10 years, which can saddle borrowers with higher monthly payments if mortgage rates have risen over that time. That isn't the only risk: Borrowers who want to refinance when rates drop might

not qualify if they have had a job loss or another change in their financial situation. But buyers are betting that mortgage rates will fall in the coming years, enabling them to refinance before the fixed terms of their ARM loans expire. The average rate for a 30-year fixed mortgage in the five days ended Oct. 29 was 6.15%, compared with 5.46% for five-year and seven-year ARMs, according to mortgage-technology company Optimal Blue. About 10% of purchase-mortgage applications were for ARMs in the week ended Please turn to page A2

The Amazonification of Whole Foods Is Finally Here

Grocer gets robots in the backroom, Pepsi outside the exit

By OWEN TUCKER-SMITH

A new feature lurks in the backroom of a Whole Foods Market in suburban Philadelphia: the ShopBots, a group of robots that fetch Tide Pods and Pepsi for shoppers who aren't fully satisfied by Whole Foods's selection of organic kale and craft beer. It's an experiment run by a team of Amazon and Whole Foods staff, who have strategized about how to get a wider range of groceries into the hands of customers without diluting a 45-year-old brand defined by its strict ingredient standards. In the beverage section, shoppers face a selection of probiotic sodas free of GMOs and artificial colors. But if they really just

want a Pepsi, they can pull out their phone, open the Amazon app and ask. The ShopBots will spring into action. The soda will be ready to pick up in minutes. In a separate trial in Chicago, the Pepsi is less hidden. There, Amazon has cleared the coffee shop and seating area of the city's flagship Whole Foods, installing in its place a 3,800-square-foot grocery kiosk called Amazon Grocery filled with brands like Kraft Mac & Cheese and Chips Ahoy. The hope is for shoppers to buy their cabbage at the Whole Foods upstairs before basking in the purple glow of Spicy Sweet Chili Doritos by the lobby. The experiments are part of Amazon's push to shake up its natural-foods crown jewel, Please turn to page A9

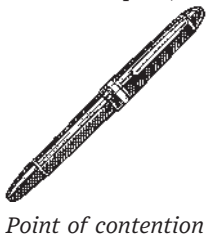
Fountain Pens Are More Popular Than Ever. Purists Are Fuming.

Chinese knockoffs are flooding the market, shaking up a devoted community

By SOOBIN KIM AND TIMOTHY W. MARTIN

Paul Homchick bought his first fountain pen three decades ago. He was working as an engineering consultant and wanted to seem trustworthy as he took notes. Since retiring, the 76-year-old has been more interested in exploring different types of nibs, the metal tip of a fountain pen, than impressing clients. To save money, he decided to give Chinese brands a shot. Now nearly half of Homchick's 59 fountain pens are Chinese-made. That includes a \$30 Chinese version of a Montblanc pen that costs

about \$750 today. "In writing," he says, "there's not that much difference." Some of his fellow enthusiasts would like a word. Cheap replicas are flooding the market for the old-timey pens, rankling fans of a product long known for steep prices and a user base dominated by royalty, politicians and wealthy elites. The products are attracting new waves of buyers and have made the writing utensils more popular than ever. The Reddit group dedicated to fountain pens has doubled over the past five years to about 368,000 users. Please turn to page A12



SPORTS
An ace pitcher makes history as the Dodgers repeat as World Series champs. **A14**



BUSINESS & FINANCE
OPEC and its allies will boost oil output next month but signal a pause is coming. **B1**

Ukraine Drones Draw Western Tech Money

By ALISTAIR MACDONALD AND HEATHER SOMERVILLE

Ukraine has pioneered the use of drones in battle. Now Western investors are trying to get a piece of the action. Foreign investment in Ukrainian drone makers and other defense technology has risen this year, founders and investors say, driven by the prospect of the battle-tested technology winning a slice of rising military spending. In Ukraine, the added financial firepower is helping professionalize outfits that began in garages and military units—giving them a chance to compete abroad with Western players. The Ukrainian startups also offer the U.S. possible solutions for its shortcomings in drone technology. "Are they scrappy? Yes. Are they all working in bombed-out buildings with pliers

found on the side of the road? No," said Justin Zeefe, a founding partner at Los Angeles- and Kyiv-based Green Flag Ventures. "They know what they are doing." Green Flag was set up in 2023 to invest in Ukrainian companies, and the venture-capital firm says there has been growing interest in its inaugural \$20 million fund in recent months. Western investors see Ukrainian drone makers as less risky after many companies generated a couple of years of revenue, secured customers outside their home country and added governance controls, Zeefe said. Kyiv has also recently said it would allow defense companies to export for the first time. Ukraine has been at the forefront of drone warfare since Russia's 2022 invasion, Please turn to page A8



FROM LEFT: GRAHAM DICKIE FOR THE NEW YORK TIMES; VINCENT ALBAN/THE NEW YORK TIMES; GRAHAM DICKIE FOR THE NEW YORK TIMES

Running (and Cheering) Their Hearts Out

More than 50,000 athletes found streets filled with support on Sunday at the New York City Marathon, which included a women's record and a men's thriller. Section F.

SHADED MEANING
FOR 'HOSTILITIES'

War Powers Deadline on
Boat Strikes Rejected

By CHARLIE SAVAGE
and JULIAN E. BARNES

WASHINGTON — The Justice Department told Congress last week that President Trump could lawfully continue his lethal military strikes on people suspected of smuggling drugs at sea, notwithstanding a time limit for congressionally unauthorized deployments of armed forces into "hostilities."

In a briefing, the official who leads the department's Office of Legal Counsel, T. Elliot Gaiser, said the administration did not think the operation rose to the kind of "hostilities" covered by the 60-day limit, a key part of a 1973 law called the War Powers Resolution, according to several people familiar with the matter.

In a statement provided by the White House, an unnamed senior administration official said that American service members were not in danger because the boats suspected of smuggling drugs were mostly being struck by drones far from naval ships carrying U.S. forces.

"The operation comprises precise strikes conducted largely by unmanned aerial vehicles launched from naval vessels in international waters at distances too far away for the crews of the targeted vessels to endanger American personnel," the official said.

The U.S. military has killed about 65 people across 15 airstrikes on boats in the Caribbean Sea and eastern Pacific so far, and the administration has told Congress that Mr. Trump "determined" that the operation counts as a formal armed conflict. On Saturday, the military killed three more men on a boat in the Caribbean, Secretary of Defense Pete Hegseth said on social media.

But the stance that the operation does not count as "hostilities" because the people on the boats could not shoot back builds on a precedent established by President Barack Obama during the 2011 NATO air war over Libya, to significant disagreement at the time in Congress and within Mr. Obama's legal team.

The War Powers Resolution
Continued on Page A8

Heated Mayor's Race Shakes New York's Balance

By MATT FLEGENHEIMER

New York has always been, in its own imagination and the country's, a city of self-regarding and often contradictory superlatives — the biggest, brightest, richest, harshest, give-us-your-tired-est, little-too-wired-est spot on the American map, which might as well render those other cities in the sepia tone of afterthoughts, anyway.

So it can feel especially disorienting, for a place so confident of its position in the general pecking order, to find New York edging toward a moment of such spectacular uncertainty about what it is, whom it's for, what happens next.

Answers are coming, whether

National Tensions Are
Backdrop for City's
Identity Crisis

the city likes it or not.

A volatile mayoral election this Tuesday appears poised to reshuffle and reconstitute the longstanding power structures of a city that so often sets the political, cultural and financial course well beyond its boroughs.

The New Yorkers who run much of Washington are heckling one another during an interminable federal shutdown, with accelerating consequences for America's largest city.

And a collision of local and national forces — escalating deportation campaigns; searing mutual political disdain and disillusion; economic angst across income strata — seems primed to scramble New York's very sense of itself, compelling it to confront some of the surface paradoxes that are core to its identity.

The capitalist capital of the world is now the epicenter of an ascendant and impatient socialist-led rebellion over affordability, over who gets to make a life in the New York that bred Wall Street and Occupy Wall Street — and now finds alums and avatars of both camps credibly contending that the future is theirs.

America's archetypal city of im-

Continued on Page A14

For Prosecutors
In D.C. Office,
Turmoil Reigns

By ALAN FEUER

Under the vaulted arches of the National Union Building, a group of federal prosecutors gathered recently for what has become an all-too-common ritual: saying goodbye to colleagues.

The speeches that night reflected the despondent mood inside the U.S. attorney's office in Washington, as the lawyers who were quitting urged those staying behind to forge ahead in uncertain times. Do what's right, they said. Speak truth to power. Uphold the rule of law.

But as the hour grew later — and the bar tab bigger — the politics that have buffeted the office for months suddenly intruded on the evening, people who were there recounted later. In a quiet corner, away from the charcuterie and veggie dip, Jonathan Hornok, a top aide to Jeanine Pirro, the Trump appointee picked to run the office, was firing Jon Hooks, a senior prosecutor who had worked there for nearly 20 years.

That a respected supervisor with a long career could be stripped of his job in the middle of a farewell party for his colleagues captured something of the Dar-

Continued on Page A14

A 'Bittersweet' Curtain Call for Understudy Slips

By MICHAEL PAULSON

For theatergoers, it produces an all-too-familiar sinking feeling. You open your Playbill and a little piece of paper flutters out, alerting you that a member of the cast is out and someone unexpected will be performing.

For understudies who are finally getting a turn in the spotlight, though, those little slips offer rare moments of recognition.

Love them or hate them, they are a Broadway tradition on the way out.

A little-noticed provision in the tentative contract agreed to last month between the Broadway League and Actors' Equity Association makes those inserts — "stuffers" in industry parlance — optional. The deal, which was approved Thursday by Equity members, allows shows to announce most cast changes through QR codes printed in Playbills, along with either a verbal announcement or a cast list posted in the lobby.

But some Broadway troupers who came up the hard way fear that few audience members will bother to open the QR codes on their phones to see who is performing.

"I understand, from an environmental standpoint that they're wasteful, and I understand why producers, cost-wise and for other reasons, don't want them," said Julie Benko, who was a standby for the title role in the recent revival of "Funny Girl" and created her own show, "Standby, Me," about the four musicals in which



SARA KRULWICH/THE NEW YORK TIMES

Kara Oates, an usher for the Broadway Theater in New York, performing something of a preshow ritual that is on its way out.

she has covered principal roles.

"But," she went on, "I think the understudies, the swings, the standbys and the alternates do so much work, with so little recognition, so much of the time — this is a little piece of paper that makes sure they're acknowledged by the

people who are watching them."

The provision to move to QR codes for cast changes was proposed by producers. Both the union and the Broadway League declined to comment on the change. Members of the union approved

Continued on Page A15

In Dark Year for Los Angeles,
Dodgers' Win Is Soothing Glow

This article is by Shawn Hubler,
Rachel Parsons and Lauren Herstik.

In their blue caps and Ohtani jerseys, they texted loved ones and filled the night sky with fireworks. They celebrated in homes on the edges of burn scars. They hugged in suburban bars where protests rattled the windows just months ago.

As Southern Californians watched the Los Angeles Dodgers power through 11 innings on Saturday to beat the Toronto Blue Jays in Game 7 of the World Series, an impromptu party erupted with a catharsis and joy that was about more than baseball — a celebration not only of excellence, but of the will to endure.

Southern California has been through a grueling year that in-



RYAN YOUNG FOR THE NEW YORK TIMES

Dodgers fans celebrated the back-to-back champions.

cluded disasters that devastated Pacific Palisades and nearby Altadena in January and federal Immigration and Customs Enforcement crackdowns. In an interview during the first inning of Saturday's game, Mayor Karen Bass of

Continued on Page A15



INTERNATIONAL A4-9

Racing for Glory (and Salmon)

Speed-eating contests are part of a growing list of pet-related events attracting crowds in Thailand. PAGE A6

New Wave of Displacement

A rocky transition after Bashar al-Assad's ouster has led to more than 400,000 Syrians fleeing. PAGE A4

NATIONAL A10-15, 20

Can Faster Buses Be Free?

A Times analysis of a congested route in Brooklyn illuminates the possible promise and tension in one of Zohran Mamdani's top proposals. PAGE A12

Weighing New Voting Maps

A Republican lawmaker in Indiana said he was undecided on a redistricting plan backed by the president. PAGE A15

SPORTS D1-8

Ones to Watch at the Top

Appraising the freshmen, the transfers and the established stars on college basketball's best teams. PAGES D4-5

BUSINESS B1-6

Incentives for a Nuclear Plant

Developers in Britain have finally broken ground on the Sizewell C project, but it required dealing with wary investors and local opposition. PAGE B1

Push for Quick Rate Cuts

Stephen I. Miran, the newest member of the Federal Reserve's Board of Governors, thinks some of his colleagues are too worried about inflation. PAGE B1

A Blurry Economic Picture

Tariffs and uncertainty have made the economy hard to read. The loss of government data during the shutdown has made the situation worse. PAGE B1



ARTS C1-6

Doubling Down on Funny

The "S.N.L." alum Tim Meadows appears in a new CBS sitcom and also has a role in the DC Comics universe. PAGE C1

A Good Bet on High Rollers

Colin Farrell and the director Edward Berger team up for "Ballad of a Small Player," about a British gambler. PAGE C1

OBITUARIES A16-17

Poet and Paratrooper

Hannah Senesh fled Hungary just before World War II. She returned to fight the Nazis. Overlooked. PAGE A16

Kingpin in Cocaine Boom

Juan Ramón Matta Ballesteros made a fortune as a Honduran power broker connecting cartels. He was 80. PAGE A17

OPINION A18-19

Nicholas Kristof

PAGE A19



0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4



A.M. sprinkle 66/46 • Tomorrow: Breezy 66/46 C20

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, NOVEMBER 3, 2025 • \$4

Tariffs case seen as test for high court

Comes after emergency rulings have expanded presidential powers

BY JUSTIN JOUVENAL

For nine months, in a flood of emergency orders, the Supreme Court has allowed President Donald Trump to expand his power.

The justices have permitted Trump to slash the federal bureaucracy, fire the heads of nominally independent agencies and exercise powers traditionally ascribed to Congress.

How much further will the court go?

That will be the overriding question Wednesday when the court hears arguments on the legality of most of the president's tariffs — the first case to reach the justices in a series of high-stakes tests of Trump's sweeping claims of authority.

His asserted tariff powers are uniquely dear to Trump, who has repeatedly warned of economic devastation if the court were to rule against one of his signature policies. But the other tests of presidential power could also have major impact.

In November, the court will consider whether to strike down a 90-year-old precedent that insulates independent agencies from White House interference. In January, it will explore whether Trump can remake the Federal Reserve, with its vast powers over the economy.

Taken together, the cases will determine the extent to which the Supreme Court will embrace Trump's view of a presidency constrained by few checks and wielding the type of authority typically only seen in times of war or

SEE POWER ON A9

Rekindling memories on Día de los Muertos



JORGE LUIS PLATA/REUTERS

A man lights candles in remembrance of a loved one during festivities in Mazatlán Villa de Flores in Mexico's Oaxaca state on Sunday. The holiday is intended to celebrate those who have died and reunite their spirits with the living. For a look at how Washington celebrated Day of the Dead, see C10.

Trump, Mamdani embrace a mutual role as foils

The two New Yorkers see political benefits in attacks on each other

BY SARAH ELLISON

NEW YORK — Zohran Mamdani stood before 13,000 supporters and urged them to "let our words ring out so loud" that his opponent Andrew M. Cuomo's "puppet

master in the White House hears them loud and clear."

"Together, New York," Mamdani called, "we're going to freeze the ..."

"RENT!" the crowd roared.

"Together, New York, we're going to make buses fast and ..."

"FREE!"

"Together, New York, we're going to deliver universal ..."

"CHILD CARE!"

"And how are we going to pay for it? ..."

"TAX THE RICH!"

President Donald Trump has spent months listening to the 34-year-old mayoral candidate and his democratic socialist message, and attempted to subvert it into his own rallying cry.

He has called Mamdani "terrible," "bad news," and a "total nut-job" whom he might arrest. In social media posts and public comments, he has threatened that as mayor of New York, Mamdani would face "problems with Washington like no Mayor in the history of our once great city" and

insisted New York City won't receive federal funds to fulfill what Trump, 79, calls Mamdani's "FAKE Communist promises." He's called him "Mamdani the Commie" and "one of the best things to ever happen to our great Republican Party."

In one of the most contentious mayoral races in New York City's modern history, a state assembly

SEE MAMDANI ON A12

Fashion statement: Mamdani's relatable style sends a message. B1

A 'Golden Dome' could sport a heavy price tag

Game-changing missile defense system, a priority for White House, faces logistical, financial hurdles

BY CHRISTIAN DAVENPORT, WILLIAM NEFF AND AARON STECKELBERG

Since ordering the Pentagon in January to erect a U.S. missile defense shield partly based in space, President Donald Trump has claimed that it would be completed by the end of his term and cost \$175 billion. His signature national security effort will have close to a 100 percent suc-

cess rate, he has pledged, "forever ending the missile threat to the American homeland."

But the White House and Pentagon have revealed scant details of the "Golden Dome" project, which defense and budget analysts say is likely to take at least a decade to complete and cost a trillion dollars or more.

Golden Dome would radically reshape military doctrine and

SEE DOME ON A10

Trial to deploy two-pronged therapy for pediatric tumors

BY MARK JOHNSON

Years of caring for children with solid tumors and looking into the eyes of parents starved for hope have led Catherine Bollard to what she calls the most important moment of her career.

Children's National Hospital, where Bollard is senior vice president and chief research officer, is

poised to start recruiting children with pediatric sarcomas and other solid tumors that have resisted chemotherapy and radiation for a clinical trial that will use an inventive new technique to combat one of the most persistent problems in cancer care.

For 30 years, as medicine advanced in the treatment of breast

SEE CANCER ON A4



CRAIG HUDSON/FOR THE WASHINGTON POST

Jim Sanborn created "Kryptos," an encoded sculpture at the CIA's headquarters that fans have been working for decades to decipher.

Code's sale is scrambled by answer in plain sight

Shocking find upends auction tied to encrypted sculpture at CIA's offices

BY KELSEY ABLES

Jarett Kobek was a "Kryptos" fan. Not one of the die-hards, working for decades to crack the final passage of the famous encoded sculpture at CIA headquarters — but in a dark period after the death of his father, he gave it a shot.

Kobek, a writer and researcher, even sent the creator of "Kryptos," artist Jim Sanborn, his attempt at solving the passage, known as K4. "I came to the conclusion that if there is a mathematical, recoverable solution to K4, it was way beyond me," he said.

But if "Kryptos" was beyond Kobek's decoding skills, it was not beyond his sleuthing.

Sanborn announced in August he was putting an end to 35 years of managing the sculpture's secrets and would auction off his private trove of documents related to the work, including the solution to K4. But thanks to

what Sanborn now calls a "monstrous mistake," just weeks later, Kobek and his friend Richard Byrne revealed they found the plaintext answer to K4 in a public archive — shocking the artist and his avid followers, scrambling plans for the sale and whipping up a flurry of legal communications.

Since the pair's discovery was reported by the New York Times in October, Sanborn and his auction house have stressed the auctioned materials also include "exclusive access to the highly anticipated K5," an extension of K4 that Sanborn has long hinted at.

As of Friday, 20 bids had been placed, reaching \$137,859. The auction, which had been estimated to reach at least \$300,000, closes Nov. 20.

Kobek's discovery began with a line in RR Auction's listing: "Copies of coding charts used to code Kryptos (originals at the Smithsonian), 4 pieces," read the website, which has since been edited.

Was the answer to a 35-year-old secret hiding in plain sight?

Kobek asked Byrne, a playwright and journalist based in the D.C. area, to visit the

SEE 'KRYPTOS' ON A6

IN THE NEWS

Food benefits Uncertainty hit tens of millions of Americans as they woke up to a SNAP freeze over the weekend. A3

Nigeria reacts to threat People across the African nation tried to decipher President Donald Trump's warning of potential military action over alleged attacks on Christians. A15

THE NATION Recent attacks on transgender issues appear less potent for the GOP than in 2024. A3
The energy secretary said there are no plans to conduct nuclear explosions at this time. A6

THE WORLD Green Party leader Zack Polanski, a left-wing populist, is causing a stir in Britain. A13
Hamas and other Palestinian faction are holding closed-door talks on Gaza's future. A14

THE ECONOMY South Korean firms have pulled or prolonged a pause on investment in U.S. projects after a large immigration raid. A17

STYLE Rachel Sennott lampoons West Coast zillennial life in "I Love LA," an HBO comedy that won't be for everyone. B1

SPORTS The Dodgers spent a ton of money, but winning a second straight World Series was anything but inevitable. C1

THE REGION A jury acquitted a former Coast Guard officer who called for Trump's assassination on social media. C10

A Swedish company envisions a role for hydrofoil ferries on the Potomac River. C10

HEALTH & SCIENCE After three brain scans and eight doctors, a Minnesota woman got an explanation for face spasms that had turned her into a near-recluse. E1

BUSINESS NEWS.....A17
COMICS.....B4
OBITUARIES.....C12
OPINION PAGES.....A18
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A13

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54389





ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times

THE DODGERS defeated the Blue Jays 5-4 in 11 innings on Saturday night, claiming their second consecutive World Series championship.

L.A. relishes Dodgers’ victory

In a World Series win for the ages, Dodgers secure dynasty status

By JACK HARRIS

TORONTO — The Dodgers’ march toward destiny was completed a quarter past midnight on Saturday evening.

It was unbelievable, indescribable, long-dreamt-of — and yet, the way the night was once headed, entirely unexpected at the same time.

In Game 7 of the World Series, the Dodgers cemented a dynasty with one of the greatest games this sport has ever seen.

They beat the Toronto Blue Jays 5-4 in 11 innings, riding one season-saving play after another to improbably repeat as champions of baseball.

There was a miraculous ninth-inning comeback, when Miguel Rojas tied it with a home run to left field. There was a frantic escape from a bases-loaded jam the next half-inning — the Dodgers staring down certain defeat, only to once again prevail.

In the 11th, they finally won it, taking their first lead of the game on a Will [See **Dodgers**, A7]



KAYLA BARTKOWSKI Los Angeles Times

IN EAST L.A. and across the city, fireworks exploded, car horns sounded and fans rushed into the streets to celebrate the win.

Down late, they had a Will to win

Smith’s homer secures Dodgers’ second straight title. **SPORTS, D1**

After a challenging year, city embraces cause for celebration

By TERRY CASTLEMAN, RUBEN VIVES AND BILL SHAIKIN

You didn’t have to be watching the seventh game of the World Series to know that the Dodgers clinched back-to-back wins.

This is Los Angeles, after all.

So sounds of fireworks exploding seemingly in every direction gave it away. The team couldn’t see the light show from Toronto, but they were hard to miss across the L.A. Basin.

And soon, the streets of downtown Los Angeles, Echo Park, East L.A. and elsewhere were crowded with fans celebrating.

“It’s crazy out here, back to back,” said Dodgers fan Steven Gomez of L.A. as he watched a firework explode overhead in Echo Park. “L.A. never gives up, man. Like Kobe said, the job isn’t finished.”

Gomez emphasized that nobody throws a celebration quite like his hometown. “This is L.A. We love all coming out together as a community,” [See **Celebration**, A6]

A stark divide in Prop. 50 rhetoric

Both sides say they’re defending democracy. But for the ‘no’ camp, messaging is harder.

By SEEMA MEHTA

If the ads are any indication, Proposition 50 offers Californians a stark choice: “Stick it to Trump” or “throw away the Constitution” in a Democratic power grab.

And like so many things

in 2025, Trump appears to be the galvanizing issue.

Even amid the incendiary campaigns California is used to, Proposition 50 has been notable for its sharp attacks to cut through the dense, esoteric issue of congressional redistricting. It comes down to a basic fact: This is a Democratic-led measure to reconfigure California’s congressional districts to help the party win control of the U.S. House of Representatives in 2026 and stifle President Trump’s attempts to keep Republicans

in power through similar means in other states.

Thus far, the anti-Trump message preached by Proposition 50 advocates, led by Gov. Gavin Newsom and other top Democrats, appears to be the most effective.

Supporters of the proposal have vastly outraised their rivals, and Proposition 50, one of the most expensive ballot measure campaigns in state history, leads in the polls.

“Whenever you can take an issue and personalize it,

you have the advantage. In this case, proponents of 50 can make it all about stopping Donald Trump,” said former legislative leader and state GOP Chair Jim Brulte.

Adding to the drama is the role of two political and cultural icons who have emerged as leaders of each side: former President Obama in favor and former Gov. Arnold Schwarzenegger against, both arguing that the very essence of democracy is at stake.

Schwarzenegger and the [See **Redistricting**, A5]



NATI HARNIK Associated Press

“ALL CHICKEN is safe to eat when properly handled and cooked,” an industry spokesperson says.

USDA rules can’t control widespread salmonella in poultry

By SUSANNE RUST

A new report based on government inspection documents shows salmonella is widespread in U.S. grocery store chicken and turkey products. But because of how the pathogen is classified, the federal government has no authority to do much about it.

Farm Forward, an organization that advocates for farmworker rights and humane farm practices, released a report last week that examined five years of monthly U.S. Department of Agriculture inspections at major U.S. poultry plants. It found that at many plants, including those that process and sell poultry under brand

names such as Foster Farms, Costco and Perdue, levels of salmonella routinely exceeded maximum standards set by the federal government.

“The USDA is knowingly allowing millions of packages of chicken contaminated with salmonella to be sold in stores from major brands,” said Andrew de-Coriolis, the organization’s executive director.

Some 1.3 million Americans are sickened each year by eating salmonella-contaminated food, according to the U.S. Centers for Disease Control and Prevention. Most people have only mild symptoms, but others suffer diarrhea, nausea and vomiting. Roughly 19,000 [See **Salmonella**, A8]

Woman deported straight into arms of violent husband

By RACHEL URANGA

Carmen’s abusive husband came home drunk one night last summer. He pounded and kicked the door. He threatened to kill her as her young son watched in horror. She called police, eventually obtaining a restraining order. Months later he returned and beat her again. Police came again and he was eventually deported.

Thinking she had finally escaped his cruelty, Carmen applied for what is known as

a U-Visa. The visa provides crime victims a way to stay in the United States legally, but the Trump administration has routinely ignored pending applications.

During a regular immigration check-in in June, Carmen was detained. Two months later, she was put on a plane with her 8-year-old son, who just completed second grade. She was headed to her home country, terrified her husband would find her.

Lawyers for Carmen along with several immi- [See **Victims**, A5]

Mexican mayor who fought drug cartels is slain

Carlos Manzo, who led a city in Michoacán state, is shot while presiding over a Day of the Dead celebration. **WORLD, A3**

Demolition starts at Valley Plaza

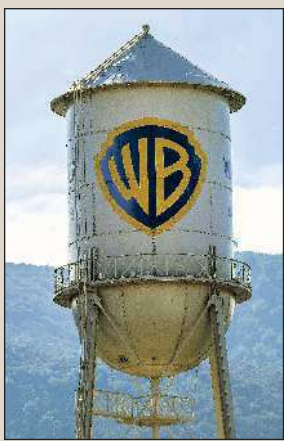
Historic gathering spot in San Fernando Valley has fallen on hard times, prompting complaints nearby. **CALIFORNIA, B1**

Weather
Partly sunny.
L.A. Basin: 74/55. **B5**

For the latest news, go to latimes.com.



7 85944 00200 5



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

COULD a blockbuster merger be in the cards?

What’s next for this media giant?

Warner Bros. Discovery has officially put itself up for sale. But many uncertainties need to be worked out. **BUSINESS, A11**



Global warming is making pregnancy riskier

BIG READ, PAGE 21

Books and cars resist digital dominance

RUSHIR SHARMA, PAGE 23

Rail stabbings
Police arrest
UK national

Police and emergency workers in Huntingdon search the track beneath a train on which multiple people were stabbed by an attacker on Saturday night.

A police spokesperson said yesterday that there was “nothing to suggest” the mass stabbing of passengers on the East Coast mainline train was a terrorist incident, adding that the suspect under arrest was a 32-year-old man from Peterborough. British Transport Police said it had released a 35-year-old man from London who had also been held and that they were not looking for anyone else in connection with the attack.

A knife was recovered by officers at the scene. The police added that of 11 people initially admitted to hospital, five had now been discharged, while one, an LNER staff member who sought to stop the attacker, was still in a life-threatening condition.

Public insecurity page 2



Justin Tallis/AFP via Getty Images

City bosses fear for hiring as minimum wage catches up with graduate salaries

◆ Reeves eyes further rise ◆ Disincentive for white-collar job starters ◆ ‘Pyramid’ pay-off for top staff

ASHLEY ARMSTRONG
AND ELLESHEVA KISSIN

City executives have warned that the minimum wage is bumping up against starting salaries for graduates at professional services firms, raising concern over the impact on hiring for accountancy, law and finance.

The warnings come as chancellor Rachel Reeves is expected in this month’s Budget to announce a 4 per cent increase in the minimum wage to £12.70 an hour, which would lift the average salary for a minimum wage worker on a 40-hour week from £25,376 to £26,416.

The lowest graduate salary for roles in finance and professional services is £25,726, while the median is £33,000 and the highest is £65,000, according to data from the Institute of Student

Employers. Several chief executives have voiced their fears over the impact on recruitment if the minimum wage reaches pay levels for graduate positions in traditional white-collar jobs.

“Why would young people take on £45,000 of student debt if they can earn the same stacking shelves?” asked one. “Only the people who can afford to pay their way through university will be immediately incentivised to do so.”

James O’Dowd, chief executive of

‘Why would young people take on £45,000 of student debt if they can earn the same stacking shelves?’

recruiter Patrick Morgan, said that in areas such as audit, accounting and mid-tier consulting, pressure to raise pay to keep pace with the minimum wage was likely to accelerate automation and offshoring to cut costs as profit margins tighten. That, he added, would lead to “fewer opportunities overall”.

Steve Rigby, chief executive of software company Rigby Group, said that while the rising minimum wage was “a social achievement”, the jobs market was now “rewarding non-skilled labour over university-educated and indebted labour”.

City executives say they are increasingly trying to ensure young staff do not work long hours – traditionally a matter of course for new starters gaining experience – to avoid falling foul of

minimum wage rules. Charles Cotton, pay adviser at HR trade body CIPD, added that a growing number of firms were now having to “closely monitor” salary-sacrifice schemes for healthcare, bicycles and company cars from pushing staff below the legal threshold for wages per hour. Some employers who spoke to the Financial Times voiced fears of being “named and shamed” by the government for inadvertently paying below the minimum wage.

Successive regulators have urged the accounting industry to raise entry-level salaries but junior pay rises have remained low over the past decade.

While pay for senior ranks at the Big Four accounting firms has soared, junior staff are paid much less as a result of the firms’ “pyramid” structures, with

thousands of young workers hired each year but only a small number making it to senior level.

However, graduates still apply in droves to work for the Big Four, attracted by their rigorous training and brand prestige, which can help boost careers in the long run.

A FTSE 100 chair said the further increases in the minimum wage, combined with higher employer national insurance contributions and the plan to introduce “day one rights” for workers, meant hiring young staff was a “high-risk venture”.

While graduates joining City firms may start on low salaries, they can typically earn more relatively quickly as they rise through the ranks and gain professional qualifications.

Briefing

Private capital firms told zombie status awaits many

Eighty per cent of all private capital groups could be zombie firms within the next decade, surviving only to manage existing investments because they cannot raise fresh capital, Per Franzén, chief of Sweden’s EQT and a senior industry leader, has said.— PAGE 9

Society’s attitudes harden

For the first time in a decade the majority of young adults believe the UK’s generous welfare system stops people from supporting themselves, according to a survey that shows discontent with the “broken social contract”.— PAGE 2

BoE set for tight rates vote

Traders are betting the Bank of England will keep rates on hold at 4 per cent this week as it attempts to bring inflation back down to its policy target of 2 per cent amid a weakening jobs market.— PAGE 3

Tanzania incumbent wins

Samia Suluhu Hassan has won the presidential race with 98 per cent of the vote, an outcome critics said was a mockery of the democratic process. Hundreds are feared dead in protests that followed.— PAGE 6

Buffett sells \$6bn of stock

Warren Buffett has shed stocks for the third consecutive year as the Berkshire Hathaway chief enters his final months at the sprawling conglomerate that he built over more than six decades.— PAGE 9

Lebanon border tensions

Benjamin Netanyahu has warned he is ready to take further action against Iran-allied groups in Lebanon and Yemen, days after Israeli strikes against Hizbollah over the Lebanese border.— PAGE 4

Curbs on Nexperia to ease

Beijing has said it will allow some of the maker’s chips to be shipped out of China as shortages of the critical finished products threaten to halt automotive production around the world.— PAGE 11

Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17



US scuppers climate deal with heavy-handed tactics

Participants at a UN-backed Net Zero Framework for global shipping at meetings in London say US officials used ‘bully boy’ tactics to intimidate African and Pacific and Caribbean island nations into dropping support for the pact. Some officials were personally warned they faced US visa restrictions if they acted against American interests, according to people at the talks. ‘It’s like dealing with the Mob,’ says a veteran diplomat.

US accused ▶ PAGE 8

Tech groups race to bolster AI security as crucial flaw lets hackers extract data

MELISSA HEIKKILÄ — LONDON

The world’s top artificial intelligence groups are stepping up efforts to resolve a critical security flaw in their large language models that can be exploited by cyber criminals.

Google DeepMind, Anthropic, OpenAI and Microsoft are among those trying to prevent so-called indirect prompt injection attacks, where a third party hides commands in websites or emails designed to trick the AI model into revealing unauthorised information, such as confidential data.

“AI is being used by cyber actors at every chain of the attack right now,” said Jacob Klein, who leads the threat intelligence team at AI start-up Anthropic.

Klein said Anthropic works with external testers to make its Claude

model more resistant to indirect prompt injection attacks. Google DeepMind uses a technique called automated red teaming, where internal researchers constantly attack its Gemini model in a realistic way to uncover potential security weaknesses.

In May, the UK’s National Cyber Security Centre warned that AI vulnerabilities posed a heightened threat as they could expose millions of companies and individuals that use LLMs and chatbots to sophisticated phishing attacks and scams.

Experts warned the industry had not yet solved how to stop indirect prompt injection attacks. Part of the problem is LLMs are designed to follow instructions and do not yet distinguish between legitimate commands from users and input that should not be trusted.

That is also the reason why AI models

are prone to jailbreaking, where users can prompt LLMs to disregard their safeguards.

LLMs also have another serious vulnerability, in which outsiders can create back doors and cause the models to misbehave by inserting malicious material into data that is then used in AI training.

These so-called data poisoning attacks are easier to conduct than scientists previously believed, according to research published last month by Anthropic, the UK’s AI Security Institute and the Alan Turing Institute.

The race to resolve flaws in AI models comes as cyber security emerges as one of the top concerns for companies seeking to adopt AI tools into their business. A recent study by researchers at MIT found that 80 per cent of ransomware attacks they examined used AI.

OpenAI and public safety page 9

World Markets

STOCK MARKETS

	Oct 31	Prev	%chg
S&P 500	6840.20	6822.34	+0.26
Nasdaq Composite	23724.96	23748.29	+0.61
Dow Jones Ind	47562.87	47522.12	+0.09
FTSEurofirst 300	2274.18	2285.26	-0.53
Euro Stoxx 50	5662.04	5699.18	-0.65
FTSE 100	9717.25	9760.06	-0.44
FTSE All-Share	5240.21	5263.32	-0.44
CAC 40	8121.07	8157.29	-0.44
Xetra Dax	23958.30	24118.89	-0.67
Nikkei	52411.34	51325.61	+2.12
Hang Seng	25906.65	26282.69	-1.43
MSCI World	4407.54	4434.75	-0.65
MSCI EM	1411.83	1417.83	-0.46
MSCI ACWI	1010.53	1016.55	-0.63
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	+0.26
Wilshire 5000	68134.99	68461.69	+0.20

CURRENCIES

Pair	Oct 31	Oct 24	Pair	Oct 31	Oct 24
\$/£	1.154	1.163	£/\$	0.866	0.860
\$/¥	1.314	1.330	¥/\$	0.761	0.752
€/£	0.878	0.874	£/€	1.138	1.144
¥/¥	154.055	152.772	¥/€	177.810	177.616
¥/£	202.405	203.183	£ index	83.558	84.522
\$/¥	0.927	0.925	\$/£	1.055	1.058

CRYPTO

	Oct 31	Oct 24	%chg
Bitcoin	108902.50	109947.99	-0.95
Ethereum	3817.48	3879.60	-1.60

COMMODITIES

	Oct 31	Oct 24	%chg
Oil WTI \$	60.79	62.25	-2.34
Oil Brent \$	65.05	66.63	-2.37
Gold \$	3984.10	4127.40	-4.47

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Oct 31	Oct 24	Chg
US 2 Yr	3.61	3.49	0.22
US 10 Yr	4.10	4.01	0.09
US 30 Yr	4.66	4.59	0.07
UK 2 Yr	3.79	3.80	-0.01
UK 10 Yr	4.51	4.50	0.01
UK 30 Yr	5.19	5.21	-0.02
JPN 2 Yr	0.92	0.93	-0.01
JPN 10 Yr	1.66	1.66	0.00
JPN 30 Yr	3.08	3.09	-0.01
GER 2 Yr	1.98	1.96	-0.02
GER 10 Yr	2.65	2.61	0.04
GER 30 Yr	3.21	3.19	0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

VanEck®
Space Innovators
UCITS ETF

INVEST IN THE
NEW SPACE RACE



25 LARGEST AND MOST LIQUID
STOCKS IN THE SPACE INDUSTRY

Risk of capital loss

IMPORTANT INFORMATION

This is a marketing communication directed at professional investors only and has been approved by Sturgeon Ventures LLP (FRN: 452811) which is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority. Retail investors should not rely on any of the information provided and should seek assistance from a financial intermediary for all investment guidance and advice. © VanEck

uk@vaneck.com | vaneck.com/space-uk

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,089★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176111



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
ROSALIA, AINSI CHANTE-T-ELLE



l'époque
SUPPLÉMENT
LE VÉLO EN LYCRA LES BOOMEURS ADORENT

Le Monde | WEEK-END

NUMÉRO DOUBLE

SAMEDI 1^{ER} - DIMANCHE 2 - LUNDI 3 NOVEMBRE 2025 - 81^{ÈME} ANNÉE - N° 25143 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le RN obtient une victoire politique à l'Assemblée

► Lors de sa niche parlementaire, jeudi, l'extrême droite a fait adopter un texte dénonçant l'accord franco-algérien de 1968

► Une première dans l'histoire de la V^e République, et une victoire politique pour le RN, permise par les votes de LR et d'Horizons

► Les partis de gauche ont fustigé ce texte et regretté la faible présence dans l'Hémicycle des élus de Renaissance

► Vendredi, les députés devaient débattre de la taxe Zucman sur les hauts patrimoines
PAGES 12 À 14

ÉDITORIAL

LE RN N'EST FORT QUE DE LA FAIBLESSE DE SES ADVERSAIRES

P. 38

CHINE LA NATALITÉ À TOUT PRIX

► La population chinoise baisse depuis trois ans, avec un taux de fécondité tombé à un enfant par femme

► A Tianmen, les autorités exercent une forte pression sur les couples
PAGE 10



Dans une galerie commerciale, à Tianmen (Chine), le 9 octobre.
GILLES SABRIÉ POUR « LE MONDE ».

Etats-Unis J. D. Vance se pose en héritier du mouvement MAGA

ÉLU, il y a un an, aux côtés de Donald Trump, le vice-président américain s'est imposé dans sa fonction, pourfendant l'immigration, plaçant la foi au cœur de son discours et prenant sa part dans la diplomatie. Agé de 41 ans, il cherche à rendre sa candidature incontournable pour 2028, sans froisser

le président. Le 28 octobre, J.D. Vance était l'invité vedette d'un meeting du mouvement Turning Point USA, fondé par Charlie Kirk, organisé à l'université du Mississippi. Face aux étudiants, le vice-président a démontré son aisance et assumé sa radicalité.

PAGE 8

Islam

Ce que l'histoire nous dit de Mahomet

«Le Monde» a interrogé Mohammad Ali Amir-Moezzi et John Tolan, qui ont dirigé un monumental «Mahomet des historiens»
PAGES 34-35

Louvre

Les musées européens face à la peur du vol

La France n'est pas le seul pays à avoir connu un «casse du siècle» ni à s'interroger sur la protection des œuvres d'art
P. 28 ET CHRONIQUE P. 38

80 ans

L'éducation dans «Le Monde», une passion en partage

Le dernier volet de notre série «Les 80 ans du Monde» raconte la relation intense tissée entre le journal, les parents d'élèves, les enseignants, les étudiants et les ministres de l'éducation
PAGES 30 À 32

À NOS LECTEURS

En raison de la non-parution du quotidien samedi 1^{er} novembre, ce numéro double est daté samedi 1^{er}, dimanche 2 et lundi 3 novembre. Merci pour votre fidélité

Série Le delta du Mékong, là où l'eau monte et où le sol s'affaisse



Une route détruite par la marée, à Vinh Chau (Vietnam), le 5 juillet.
ADRIENNE SURPRENANT/MYOP POUR « LE MONDE ».

DE HO CHI MINH-VILLE au front de mer de Vinh Chau, le delta du Mékong repose sur l'alliance intime du fleuve et de la mer. Tout vient de l'eau, tout pourrait bien y retourner. La surexploitation

des ressources et la montée des eaux causée par le réchauffement font planer la menace d'une submersion. Cinquième volet de notre série «Une planète à +1,5 °C». LIRE PAGES 24-25

Israël

Modiin, ville symbole du patriotisme hébreu
PAGE 2

Médicaments

Obésité: âpre bataille entre Novo Nordisk et Pfizer
PAGE 19

Environnement

Un rapport officiel sur les pesticides édulcoré
PAGE 11

Prison

A la Santé, «coincés à trois dans une cellule»
PAGE 15

Secours
Catholique
Caritas France

MERCI
de croire en un monde plus fraternel

En transmettant leur patrimoine au Secours Catholique, nos bienfaiteurs continuent, sur la terre comme au ciel, le combat pour la fraternité.

assurancevie.secours-catholique.org



Allemagne 4,80 €, Andorre 4,30 €, Autriche 4,50 €, Belgique 5,80 €, Espagne 4,30 €, Grèce 4,20 €, Guadeloupe-Martinique 4,00 €, Italie 4,20 €, Luxembourg 5,90 €, Maroc 32 DH, Pays-Bas 4,60 €, Portugal cont. 4,30 €, La Réunion 4,00 €, Sénégal 2.500 F CFA, Suisse 4,80 CHF, Tunisie 7,10 DT

Budget : le risque de l'impasse parlementaire

► Sébastien Lecornu devait rencontrer lundi les présidents des groupes parlementaires à l'Assemblée, alors que le débat budgétaire se poursuit

► Une semaine après le début des discussions, Matignon redoute l'éventualité de ne pouvoir doter la France d'un budget d'ici au 31 décembre

► A gauche, les stratégies différentes du PS et de LFI enveniment un peu plus les relations déjà tendues entre les deux formations politiques

► Les députés ont voté la création d'un impôt sur la fortune édulcoré ; les Français les plus riches se posent la question de l'exil fiscal

► La Cour des comptes a examiné le projet de budget de la Sécurité sociale et note qu'un effort de redressement est entamé

PAGES 8 À 10 ET 15

L'ÉNERGIE, L'AUTRE FRONT DE LA GUERRE EN UKRAINE

► La Russie espère démoraliser les Ukrainiens en frappant le réseau électrique du pays
► L'Ukraine cherche à désorganiser le marché russe des carburants et à affaiblir la logistique militaire de son adversaire

PAGES 2-3



Des ingénieurs dans une sous-station électrique, après une attaque russe, à Odessa (Ukraine), le 23 octobre. V. NGUYEN HOANG/HL/HUMA POUR « LE MONDE »

Etats-Unis Le Parti démocrate bousculé par sa base

UN AN APRÈS l'élection de Donald Trump, une série de scrutins locaux – dont la bataille pour la mairie de New York – doivent se tenir mardi 4 novembre. Autant d'occasions de mesurer la popularité ou le rejet de l'administration actuelle. Le paradoxe de ce moment tient dans le fait que la gauche pourrait recevoir de bonnes nouvelles, alors même qu'elle est dispersée, démoralisée, sans leader clair ni message unifié.

La gauche est secouée par son « moment Tea Party », du nom de

cette vague populiste antifiscale et antifédérale, qui a fait trembler le Parti républicain au début des années 2010. Aujourd'hui, la jeunesse progressiste se dresse contre une forme de gérontocratie politique qu'incarnait Joe Biden et une façon de s'opposer jugée dépassée. Le succès possible de Zohran Mamdani à New York serait riche en leçons sur le besoin de renouvellement et la nécessité d'ancrer les discours dans la vie quotidienne des Américains.

PAGES 4-5

Ruralité

Les campagnes face aux disparitions de pharmacies

A mesure que se forment des déserts médicaux, les cessations d'activité de pharmacies se multiplient, suscitant crainte et colère

PAGE 13

Soudan

Le jeu trouble des Emirats arabes unis dans le conflit

Abou Dhabi apporte un soutien logistique essentiel aux paramilitaires qui ont mené l'assaut sanglant contre El-Fasher

PAGE 6

Série L'Aude aux avant-postes du dérèglement climatique en France



Des terres viticoles endommagées par un incendie, à Tournissan (Aude), le 25 septembre. ADRIENNE SURPRENANT/MYOP POUR « LE MONDE »

DANS L'EST DE L'AUDE, la population est confrontée de plein fouet au changement climatique en France. Notamment dans le bassin de l'Orbieu, où la hausse des températures a pour corollaire l'évapotranspiration. A ce phénomène s'ajoute une baisse des pré-

cipitations ces dernières années. Les cours d'eau sont asséchés, les incendies se multiplient et les cultures dépérissent. Les habitants veulent maintenir le territoire en vie. Sixième et dernier volet de notre série « Une planète à + 1,5 °C ».

PAGES 18 À 20

Bobigny

Deux policiers suspectés de viol mis en examen

PAGE 14

Cinéma

Disparition, à 72 ans, de l'acteur Tchéky Karyo

PAGE 26

Biodiversité

La faune et la flore du delta du Danube fragilisées

PAGE 7

Culture

L'art gothique fait un retour remarqué à Lens et à Paris

Deux expositions, l'une au Louvre-Lens, l'autre au Musée de Cluny, marquent un regain d'intérêt pour ce style méprisé

PAGE 23

Idées

Les méridiens, une affaire politique

Pour Fabrice Argounès, l'histoire de ces lignes virtuelles dit comment la cartographie s'est muée en théâtre de jeux de pouvoir

PAGE 27

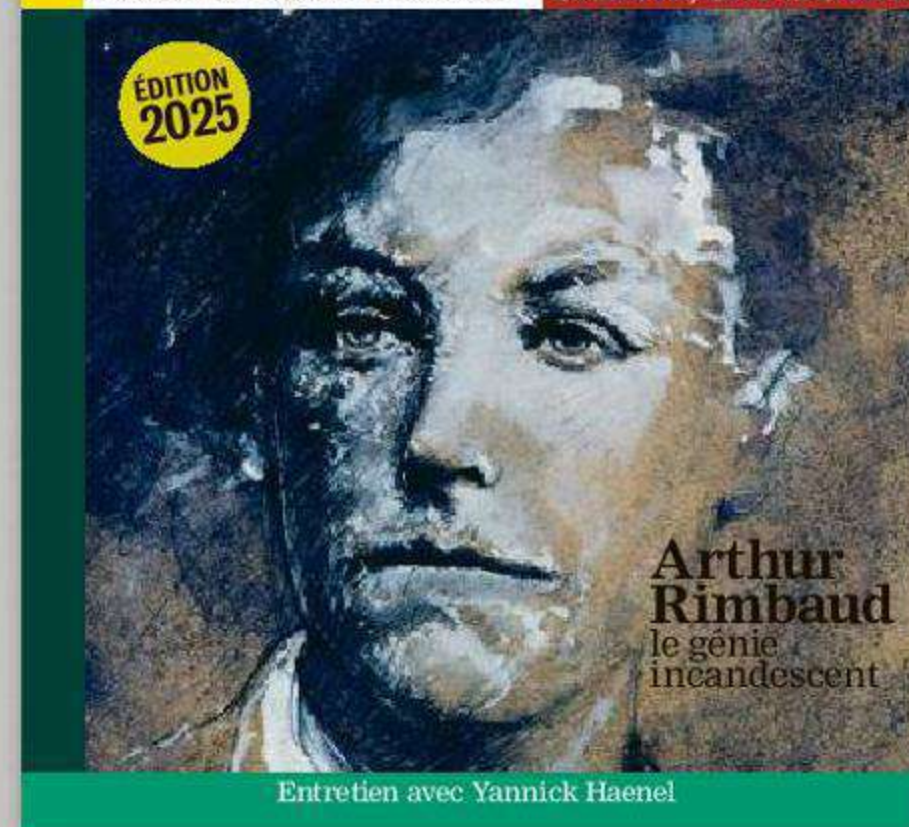
ÉDITORIAL
TRÊVE SINO-AMÉRICAINE : L'ASCENDANT PRIS PAR PÉKIN
PAGE 30

HORS-SÉRIE

Le Monde

UNE VIE, UNE ŒUVRE

ÉDITION 2025



Arthur Rimbaud
le génie incandescent

Entretien avec Yannick Haenel

ARTHUR RIMBAUD
LA RÉVOLTE INCARNÉE

Un hors-série du « Monde »
124 pages - 12 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique

Anthony Hopkins

Oscars, anger and 50 years of being sober

→ G2



The toughest season? How to take on the winter blues

→ Page 17



Monday
3 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

'Heroic' rail worker in fight for life after tackling train knife attacker

Single suspect held over stabbings as 11 victims are treated in hospital

Rajeev Syal
Gwyn Topham
Ben Quinn

A "heroic" rail staff member who intervened in a mass stabbing to save the lives of high-speed train passengers is fighting for his life in hospital, police said yesterday, as a suspect remains in custody.

The member of LNER staff, who is in a "life-threatening condition", was recorded on CCTV attempting to stop the attacker as the train travelled between Peterborough and Huntingdon in Cambridgeshire, British Transport Police (BTP) said.

A 32-year-old British national from Peterborough is being questioned after BTP declared a major incident on the 6.25pm service from Peterborough to London King's Cross.

Witnesses described a "terrifying" 14 minutes after the train left Peterborough, with bloodied stabbing victims running through carriages.

The incident on Saturday led to 11 people being treated in hospital after an unscheduled stop at Huntingdon station. The suspect, brandishing a large knife, was recorded by a bystander being shot with a Taser as he confronted police on the platform. He reportedly shouted "kill me, kill me". A man aged 4 →



▲ Police and emergency services members search the track beneath the LNER train at Huntingdon station after the incident PHOTOGRAPH: JUSTIN TALLIS/AFP/GETTY

University halted Uyghur study after China demand

Exclusive
Amy Hawkins

A British university complied with a demand from Beijing to halt research about human rights abuses in China, leading to a major project being dropped, the Guardian can reveal.

In February, Sheffield Hallam University, home to the Helena Kennedy Centre for International Justice (HKC), a leading research institution focused on human rights, ordered one of its best-known professors, Laura Murphy, to cease research on supply chains and forced labour in China. Murphy's work focuses

on Uyghurs, a persecuted Muslim minority in China, being co-opted into forced labour programmes. Her research, and that of colleagues at the HKC, has been cited widely by western governments and the UN, and has helped to shape policies designed to root out goods made by forced labour from international supply chains.

The Chinese government rejects accusations of forced labour and says that Uyghur work programmes are for poverty alleviation.

In February, Murphy was told her work on China, which had been described previously 2 →

Reeves is warned not to cut VAT on electricity bills

Exclusive
Kiran Stacey

Proposals being considered by Rachel Reeves to cut tax on electricity bills will backfire, experts have warned, resulting in a giveaway to richer homeowners and undermining the

UK's climate commitments. The chancellor is understood to be looking at plans to eliminate the 5% VAT charge on electricity bills as a fast and simple way to cut bills for consumers and ease the cost of living pressure that has aided the rise of Reform UK.

However, experts have said such a decision will 13 →



ÉGYPTE
LE CAIRE OUVRE SON GRAND
MUSÉE ARCHÉOLOGIQUE
FACE AUX PYRAMIDES **PAGE 27**

LE FIGARO SANTÉ
VERS UN ANTIVENIN
UNIVERSEL CONTRE LES
MORSURES DE SERPENT **PAGE 11**



ÉTATS-UNIS

Zohran Mamdani,
un démocrate
socialiste à l'assaut
de New York **PAGE 8**

LOUVRE

Deux suspects du
cambriolage avaient
déjà été condamnés
pour vol aggravé
PAGE 9

BOBIGNY

Deux policiers
mis en examen
pour viol **PAGE 10**

TENNIS

Rolex Paris Masters,
une première réussie
à La Défense
Arena **PAGE 13**

MÉDIAS

Ces jeunes héritiers
prêts à prendre
la tête du géant
Bertelsmann **PAGE 24**

DANSE

Opéra de Paris : le
retour du concours
du ballet **PAGE 26**

CHAMPS LIBRES

« Sacré-Cœur » :
le film chrétien
qui bouleverse
le public et suscite
les querelles

• Un entretien
avec Baptiste
Roger-Lacan
et Olivier Dard
• Les chroniques
de Nicolas Baverez
et de Samuel
Fitoussi

PAGES 15 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Taxe Zucman :
approuvez-vous le rejet
de l'amendement
socialiste dans le budget ?

OUI
86%

NON
14%

VOTANTS : 143 331

Approuvez-vous le projet
de taxer les bijoux et les
œuvres d'art adopté par
l'Assemblée nationale ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

FAREED KOTB/ANADOLU VIA AFP -
WWW.ALAMY.COM/ALAMY STOCK
PHOTO - PA PHOTOS/ABACA



Macron et Lecornu débordés par la surenchère fiscale

À l'Assemblée, le gouvernement ne parvient pas à contenir la frénésie fiscale des oppositions. Sur fond d'impopularité galopante, la stratégie du président déroute jusque dans son camp. **PAGES 2 À 4, 17, 23 ET L'ÉDITORIAL**

L'industrie automobile française en crise : toute une filière menacée

Confronté à la concurrence
chinoise, à une chute des
ventes, à des normes euro-
péennes très contraignantes,
le secteur automobile souffre
en France. Sur les cinq der-

nières années, 40 000 em-
plois ont été perdus. Les PME
sous-traitantes sont parti-
culièrement touchées. Elles
ferment des usines et
délocalisent. **PAGES 20 ET 21**



Le Royaume-Uni sous le choc après une attaque au couteau dans un train

L'agression à l'arme blanche qui
a fait une dizaine de blessés dans
un train, samedi soir, près de
Londres, replonge le pays dans
la peur. Sur les dix blessés, neuf
étaient dans un état grave. La

piste d'une attaque terroriste
n'est pas privilégiée à ce stade.
Après quelques années de relatif
répit, depuis les attentats de
2017, le rythme de ces agressions
s'accroît de nouveau. **PAGE 6**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

Macron déjà au passé

Ainsi va la fin de règne d'Emmanuel Macron. Lâché par les siens, lynché par ceux qui lui doivent tout, détesté dans l'opinion, le roi est nu. On parle déjà de lui au passé. La dissolution du 9 juin 2024 a fait tomber Jupiter de son piédestal. Décidément, comme certains de ses prédécesseurs à l'Élysée, il aura été son pire ennemi. Décidément, aussi, les seconds mandats présidentiels ne valent rien à leurs titulaires. La dégringolade d'Emmanuel Macron est d'autant plus spectaculaire que les promesses de départ étaient flatteuses. La France devait entrer dans une nouvelle ère, tourner le dos à l'ancien monde, fripé et démodé. Avec lui, notre vie politique allait se parer de « nouveaux usages et nouveaux visages ». Des années après, nous sommes malheureusement pris dans les miasmes de l'instabilité, par un désolant retour aux pratiques de la IV^e République. Quant aux jeunes espoirs de la macronie, étonnants d'amateurisme, ils paraissent bien épuisés. Avec Emmanuel Macron, également, le pays était censé se muer en start-up nation à l'esprit pro-business. Si les débuts ont été encourageants, la suite ressemble davantage à un

cauchemar socialiste, avec des finances publiques en dérapage incontrôlé. On ne voit plus le fond du trou de la dette. Sur la scène internationale, le président de la République a beaucoup parlé. Mais il ne suffit pas de bien maîtriser la langue de Shakespeare - une première pour un chef d'État français - pour réussir. Le bilan n'est pas brillant. Chassée d'Afrique, ridiculisée par Alger, parfois brouillonne au Proche-Orient et face à Moscou, décevante en Europe malgré de beaux discours, la France peine à se faire entendre. Que dire enfin des sujets régaliens de la sécurité et de l'immigration ? Les compteurs s'affolent sans réaction à la hauteur. « Notre erreur est d'avoir été probablement trop intelligents, trop subtils », a dit un jour un député macroniste, aujourd'hui sorti du jeu. Entre autres choses, le problème est précisément d'avoir pu penser cela et d'avoir persisté dans cette erreur. La France n'a pas besoin d'une pensée complexe, mais ordonnée. ■



MECALUX
Software Solutions

**LOGICIEL DE GESTION
D'ENTREPÔT**

0160 1192 92

mecalux.fr/logiciel

Boca llega con ventaja

Le ganó 2-1 a Estudiantes. River perdió 1-0 con Gimnasia. El domingo, Superclásico en la Bombonera. **DEP.**



Los 10 K de San Isidro, con récord

Otra gran fiesta del running, con 5 mil participantes y atletas de elite en una prueba ya consolidada. **P.37**



Lunes 3 de noviembre de 2025

Repentina movida de Milei: Santilli, y no Caputo, a Interior

En otra decisión sorpresiva, el Presidente nombró como ministro al flamante diputado electo, con lo que ratifica el poder de Karina Milei y sigue dejando afuera al asesor, que sonaba para ese cargo.

En medio de otra jornada agitada para el oficialismo, llegó ayer el anuncio de que Diego Santilli no asumirá la banca que conquistó el pasado domingo y reemplazará al renunciado Lisandro Catalán. El nombramiento implica un nuevo espaldarazo para Karina Milei, que ya había ungido a Manuel Adorni como jefe

de Gabinete en lugar de Guillermo Francos. Esto posterga, al menos por ahora, la incorporación de Santiago Caputo como integrante formal del equipo de Gobierno, especulación que circuló fuerte en los últimos días. Anoche Milei se reunió con Santilli, que manejará la relación con los gobernadores. **P.3**

DEL EDITOR

EDUARDO PALADINI

Santiago Caputo, la Justicia y un freno de los Milei

APOYO DE MACRI

El ex presidente felicitó a Santilli, pero hay dudas de que se arme un interbloqueo en Diputados



Últimas imágenes. El alcalde con uno de sus hijos, y los intentos por reanimarlo.



Filmó un video con su hijo y un sicario lo acribilló

Carlos Manzo Rodríguez, alcalde de Uruapan, en el estado mexicano de Michoacán, asistía a la celebración por el Día de los Muertos en el centro his-

tórico del lugar. Acababa de grabar un video con su hijito, con la protección de policías locales y de la Guardia Nacional, cuando un hombre le descerra-

jó siete balazos. El alcalde, un férreo luchador contra los narcos, murió en el hospital. Ayer hubo protestas durante la despedida de Manzo. **P.32**

Con precios más bajos pero menos cuotas, arranca el Cyber Monday

Es desde hoy. Habrá fuertes descuentos, pero menos cuotas, ya que las empresas recortaron las opciones de financiamiento por el alto costo actual. Habrá rebajas en efectivo y por transferencia. Las que ofrecerán cuotas darán entre 3 y 6, mayormente, mientras que las 12 y 18 quedan reservadas para

las empresas grandes, con más espaldas. Según expertos, salud, belleza, decoración y hogar son los rubros más demandados, por la proximidad del verano. Y pronostican que el Cyber Monday va a marcar el inicio de una tercera etapa del año de repunte del consumo. **P.40**

La inflación será menor a la esperada: el dólar casi no impactó en los precios

En octubre, en medio de la volatilidad preelectoral, con picos para el dólar y las tasas, prevén que la inflación del mes estaría apenas por encima del 2%, levemente más alta que la de septiembre, que fue del 2,1%. Después del triunfo electoral del oficialismo, hubo moderación en los precios, atribuido a las bajas ventas. Las consultoras, que preveían una inflación más alta, cambiaron sus pronósticos. **P.14**

Investigan la muerte de un estudiante de la UBA en la Facultad de Medicina

Matías Rolfi, de 27 años, alumno de la carrera de Nutrición, murió el viernes al caer desde un segundo piso en el interior del edificio de la facultad, en Recoleta. Fue alrededor de las 18 cuando lo encontraron en el pulmón de la escalera del subsuelo con heridas en la cabeza. Fue trasladado al Hospital Fernández, donde se constató el fallecimiento. Creen que pudo ser suicidio; lo investigan como "muerte dudosa". **P.41**